

# 20/15

**RAPPORT D'ACTIVITÉ**  
LAVAL AGGLOMÉRATION

**UN TERRITOIRE**  
attractif

**UN TERRITOIRE**  
durable

**UN TERRITOIRE**  
de vie

**UNE COLLECTIVITÉ**  
performante

Ahuillé ■ Argentré ■ Bonchamp ■ Châlons-du-Maine ■ Changé ■ La Chapelle-Anthenaise  
Entrammes ■ Forcé ■ Laval ■ L'Huisserie ■ Louverné ■ Louvigné ■ Montflours  
Montigné-le-Brillant ■ Nuillé-sur-Vicoin ■ Parné-sur-Roc ■ St-Berthevin  
St-Germain-le-Fouilloux ■ St-Jean-sur-Mayenne ■ Soulgé-sur-Ouette



# P.6

## UN TERRITOIRE

des compétences

# P.8

## 24 HEURES

dans la vie d'une famille

# P.10

## UN TERRITOIRE

attractif

# P.20

## UN TERRITOIRE

durable

# P.30

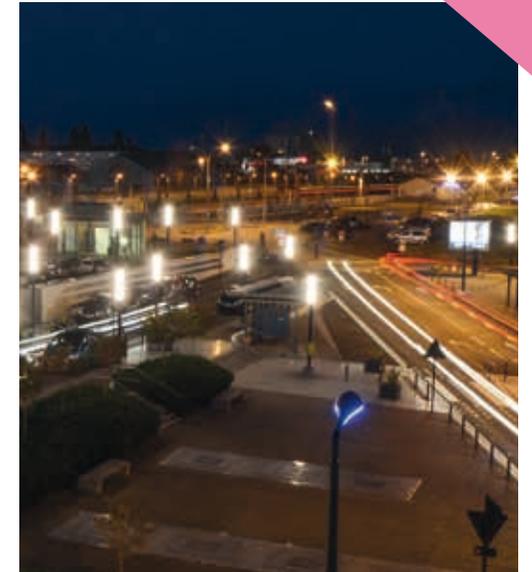
## UN TERRITOIRE

de vie

# P.40

## UNE COLLECTIVITÉ

performante



Directeur de la publication : Marcel Thomas  
Rédaction : Chantal de la Bretesche - Julie Jacques  
Réalisation : [www.studioversion2.com](http://www.studioversion2.com)  
Impression : Imprim'Services

Crédit Photos : ©Bruneau-CDT53, ©CHLAVAL, ©Clarté-LD, ©Diabolo  
©Dominique Vernier, ©Eiffage, ©H.D.53, ©Hippodrome de Laval,  
©J.B. Deguara, ©Kéolis, ©Kevin Rouschause - Ville de Laval, ©Laval Agglomération,  
©Laval Développement, ©Laval Tourisme, ©Mayenne Tourisme, ©Mission RTNO,  
©P.Greboval-CDT53, ©Prisma, ©Sogeval, ©Laval Virutal,  
Istockphoto : ©Ferrantraite, ©Yuri, ©Groomes Photography, ©Susandaniels,  
©Paladin13, ©KatarzynaBialasiewicz, ©MachineHeadz, ©Baona, ©Dmitrii Kotin,  
©Solidcolour, ©Loxphotos.

# ÉDITO

**François Zocchetto**  
PRÉSIDENT DE  
LAVAL AGGLOMÉRATION



*Bien cordialement à vous,  
François Zocchetto*

En 2015, nous avons assisté à une révolution en matière de collectivités territoriales : de nouvelles régions sont nées; la loi NOTRe a été adoptée; la réduction considérable - et jamais connue jusqu'alors - des dotations financières que l'État accordait jusqu'à maintenant aux collectivités territoriales.

Nous avons donc dû anticiper et travailler à la limitation des dépenses de fonctionnement. **Pour autant, l'agglomération a maintenu un haut niveau d'investissement en 2015.**

On a longtemps fait le reproche aux collectivités d'être des administrations immuables. **Nous avons adapté notre collectivité aux contraintes réglementaires, juridiques et financières.** Ainsi, le chantier de la mutualisation des services a été engagé en 2015 et il va se poursuivre.

2015 a également été une année de travail intense pour réfléchir à de nouveaux projets s'agissant de transferts de compétences imposés par la loi comme l'eau et l'assainissement, mais également la culture et la gestion de grands équipements communautaires.

**Les combats que nous devons mener sont ceux de l'avenir.** C'est avec chacun que nous les réaliserons. **Cet avenir n'est pas seulement à prévoir, mais aussi à rendre possible.** Cela nous demande de l'ambition, du courage, mais surtout **un grand sens de l'intérêt général, c'est-à-dire un grand sens de l'intérêt communautaire.**

Cette ambition ne pourra être réalisée qu'avec toutes nos communes. Car, celles-ci incarnent la dimension de proximité plébiscitée par nos concitoyens, mais elles ne peuvent, seules, initier des politiques publiques de développement dans les domaines universitaire, économique, industriel, touristique, culturel et sportif.

Nos égoïsmes locaux sont dépassés et nos habitants, même s'ils sont attachés à leur commune, à la qualité de vie qu'elle offre, qu'elle qu'en soit la taille, aspirent à plus de dynamisme, plus de solidarité, plus de modernité.

Je connais l'esprit communautaire qui anime l'ensemble des élus de notre agglomération. Nous sommes sur la bonne voie !



# UN TERRITOIRE des compétences

## Dates

### 1993

Création de la Communauté de Communes du Pays de Laval qui remplace le District, le Syndicat d'études de l'Agglomération Lavalloise et le Syndicat intercommunal de l'Aménagement de Changé-Laval.

### 1994

Montfleurs devient la 20<sup>ème</sup> commune de la Communauté de communes du Pays de Laval.

### 2001

La Communauté d'Agglomération de Laval succède à la Communauté de Communes du Pays de Laval.

### 2002

La collectivité prend le nom de Laval Agglomération.

### 2014

L'hôtel communautaire de Laval Agglomération est créé, 1 place du général Ferrié à Laval.

### 2015

Adoption à l'unanimité du projet de Territoire

Avec **100 352 habitants**, Laval Agglomération représente aujourd'hui 30 % de la population du département de la Mayenne, sur lequel elle exerce un rayonnement en termes d'emplois, de services, de commerces et d'animations culturelles et sportives. Sa superficie : 433 km<sup>2</sup>.

La finalité de l'intercommunalité : permettre aux communes de s'associer et de mutualiser leurs moyens afin de mener à bien des projets qu'elles ne pourraient porter seules, favoriser un maillage harmonieux et un aménagement pertinent du territoire.

Les 20 communes de Laval Agglomération lui ont délégué un certain nombre de compétences, ici détaillées.

#### COMPÉTENCES obligatoires

##### DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Zones d'activités industrielles, commerciales, tertiaires, touristiques  
Actions de développement  
Aides directes, indirectes aux entreprises

##### AMÉNAGEMENT

Schéma de cohérence territoriale (SCOT)  
Schémas d'observation de perspectives urbaines  
Transports urbains  
Crématorium  
Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi)

##### ÉQUILIBRE SOCIAL DE L'HABITAT

Programme local de l'habitat  
Amélioration du parc immobilier d'intérêt communautaire

##### POLITIQUE DE LA VILLE

Contrat Urbain de Cohésion Sociale  
Plan local pour l'insertion et l'emploi  
Prévention de la délinquance

#### COMPÉTENCES FACULTATIVES choisies par Laval Agglomération

##### FORMATION, APPRENTISSAGE, TOURISME

Actions de développement  
Gestion des équipements

##### ESPACES VERTS

Bois de l'Huisserie  
Chemins de randonnées  
Centre d'Initiation à la Nature

##### NOUVELLES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION

Réalité Virtuelle et Augmentée  
Ingénierium  
Réseau Très Haut Débit

##### INCENDIES ET SECOURS ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET RECHERCHE

Bâtiments  
Actions de développement

##### GENS DU VOYAGE

Structures d'accueil  
Aides à la sédentarisation  
Participation au schéma départemental d'accueil

##### HIPPISME

Soutien aux courses et hippodromes

##### LECTURE PUBLIQUE

Mise en réseau informatique  
Circulation des ouvrages  
Carte communautaire

#### COMPÉTENCES OPTIONNELLES choisies par Laval Agglomération

##### ÉQUIPEMENTS CULTURELS ET SPORTIFS

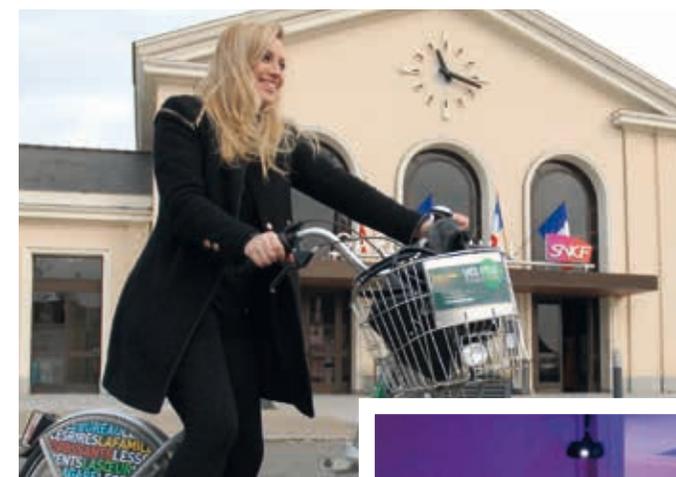
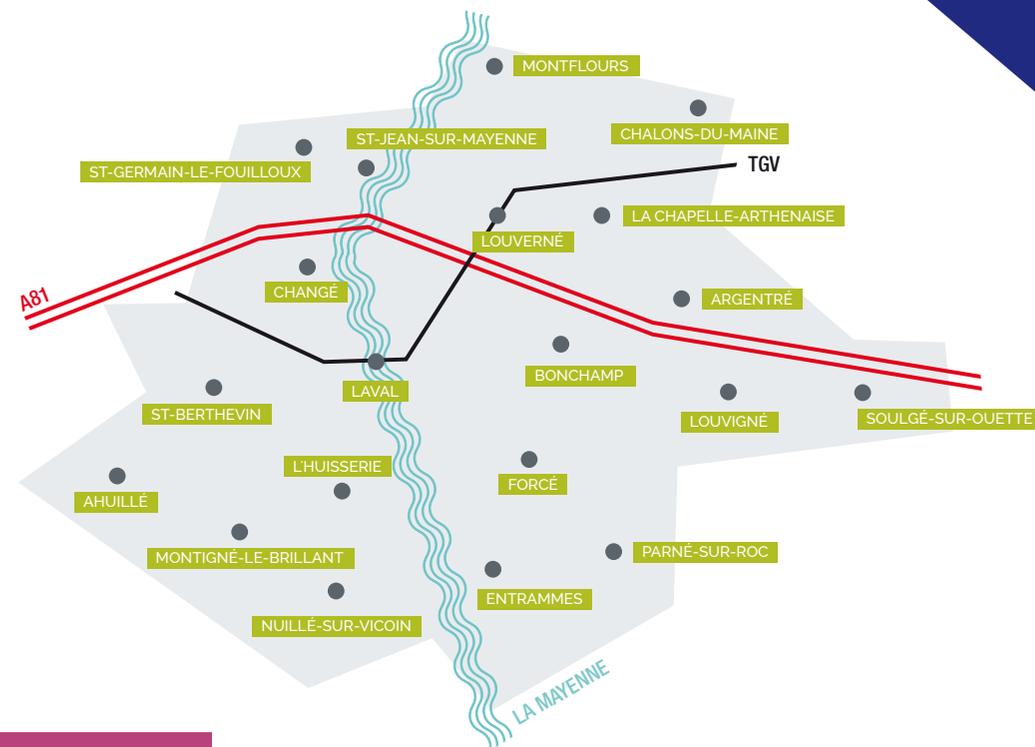
**Culture** : Théâtre,  
Centre d'Initiation à la Nature,  
Conservatoire à Rayonnement Départemental de musique, le 6par4  
**Sport** : piscine Saint-Nicolas, Aquabulle, Stade Francis-Le-Basser, terrain Louis Béchu, piste d'athlétisme,  
Centre régional d'éducation formation sport jeunesse  
Pierre de Coubertin,  
Golf de Laval et de Mayenne, centre d'entraînement des Gandonnières

##### PROTECTION ET MISE EN VALEUR DE L'ENVIRONNEMENT ET DU CADRE DE VIE

Collecte, élimination et valorisation des déchets  
Lutte contre la pollution

##### VOIRIES ET PISTES CYCLABLES

Éclairage public





## 24 HEURES dans la vie d'une famille

Arnaud et Cécile se sont mariés à la mairie de Saint-Berthevin au printemps de l'année 2002. L'année de leur union, ils avaient décidé de faire construire un pavillon dans l'agglomération. Ils y ont élevé leurs jumeaux avec beaucoup de plaisir, profitant d'un joli jardin pour leurs premières années. À l'approche de l'adolescence de Pierre et Mathis, les trajets vers le collège, les copains, le boulot, les sorties sont devenues plus contraignantes. En 2015, Arnaud, Cécile et leurs garçons de 14 ans ont bien vendu leur maison pour se lancer dans la rénovation d'un bel appartement en centre-ville de Laval.



**Mardi  
07h30**

Cécile ne travaille pas ce matin. Elle embrasse ses garçons qui rejoignent le collège à pied. Ce matin, elle a prévu d'aller à la mairie pour refaire son passeport en prévision des vacances. Elle pourra faire un peu de shopping en sortant et déposer ses courses à l'appartement avant de retrouver ses anciennes collègues pour un déjeuner au Pont-Neuf.

**Mardi  
14h**



Cécile remonte la rue des Déportés pour filer à la médiathèque rendre les livres que ses fils ont empruntés la semaine dernière.

**Mardi  
17h15**

Les garçons quittent l'appartement. Ils filent vers l'allée de Cambrai pour attraper un bus qui les conduira à Bonchamp. Tous deux jouent au hockey-sur-gazon dans l'équipe lavalloise. Le nouvel équipement financé par Laval Agglo leur offre désormais des conditions d'entraînement exceptionnelles.



## LAVAL AGGLOMÉRATION

Au travers de ses différents services, Laval Agglomération accompagne ses habitants. Les TUL, le service de transport public, permettent les petits trajets quotidiens. La collecte et la valorisation des déchets maintiennent un cadre de vie préservé et un environnement naturel. Laval Agglo assure aussi l'entretien et la gestion de plusieurs équipements sportifs et culturels sur le territoire tels que la piscine Saint-Nicolas, le théâtre, le 6par4 par exemple.

**Mardi  
19h35**



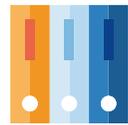
C'est la corvée. Arnaud demande à ses fils de s'occuper des poubelles. Pas de jour de collecte à retenir. Les conteneurs enterrés sont installés au bas de chez eux.

**Mercredi  
07h  
15**

Le petit déjeuner est animé. Il est occupé par l'analyse du film choisi par Pierre. Les avis sont divisés.



**Mardi  
10h**



Arnaud marche rapidement vers le bureau de l'Anah, rue de l'Ancien-Évêché. Il a bouclé son dossier de rénovation pour l'appartement. Maintenant que tous les documents sont compilés, il va pouvoir valider sa demande pour la nouvelle aide, accordée par l'agglomération.

**Mardi  
16h30**



Autour d'un copieux goûter, les deux frères discutent football. Le "Stade" se maintient en ligue 2, quelle bonne nouvelle. Les jumeaux sont ravis. Ils naviguent sur le site du "Stade" pour savoir quand ils pourront acheter leur abonnement pour la saison prochaine.



**Mardi  
18h**

Une fois n'est pas coutume, Arnaud et Cécile montent ensemble en voiture pour rejoindre la bibliothèque de Saint-Berthevin. Ce soir, une conférence Bib'N Roll sur les musiques actuelles y est proposée. Tous les deux partagent cette passion depuis tellement longtemps... À l'époque, les 3 Eph' se tenaient encore à Lassay !



**Mardi  
19h50**

Toute la famille, changée et reposée, marche vers le Cinéville. Cette sortie est programmée, une fois par mois, c'est un rituel, la famille au complet sort au cinéma. Ce soir, Pierre a choisi le film.

Faire de Laval Agglomération  
**UN TERRITOIRE  
ATTRACTIF**



**P12 - FAVORISER**

l'écosystème entrepreneurial

**P14 - SOUTENIR**

le développement et à la recherche,  
clé de voûte de l'innovation

**P16 - BOOSTER**

l'enseignement supérieur,  
moteur essentiel du territoire

**P18 - EMPLOI**

accompagner et motiver  
les mises en relation



UN TERRITOIRE attractif

## FAVORISER L'ÉCOSYSTÈME entrepreneurial

### LE FIPEE, RETOUR SUR 7 ANNÉES D'ACCOMPAGNEMENT

Le dispositif actuel d'intervention économique de Laval Agglomération est principalement structuré dans le cadre du FIPEE (Fonds d'Intervention Prioritaire pour l'Économie et l'Emploi). Avec la loi NOTRe, les compétences entre les collectivités ont été réorganisées cette année et ce fonds verra sa forme actuelle modifiée en 2016. Sur le territoire, le FIPEE est intervenu en soutien aux projets portés par les entreprises de l'agglomération TPE, PME, grandes entreprises, de tout secteur d'activité. Il concernait les projets de création d'emplois ou de R&D, les projets d'investissement immobilier ou d'équipement productif. Depuis sa création en juin 2009, le FIPEE a permis de soutenir **51 projets portés par 46 entreprises**. En 2015, 7 projets ont été encouragés grâce à l'apport de 1,140 M€. Il s'agit de : la Blanchisserie du Maine, Téléperformance, Multitude Technologies, Imaye Graphic, Bridor, Toiture Meignan et Faral.

**5 entreprises** ont bénéficié d'une **double intervention du FIPEE**, à chaque fois sur deux projets différents : il s'agit de Multitude Technologies, Mann+Hummel, AIMM, Vio Riou Glass et Bridor. La nature des projets soutenus a une répartition variée : 19 % en soutien à la création d'emploi, 12 % en faveur des programmes de R&D, 15 % en soutien aux programmes d'investissements fonciers et immobiliers et 54 % en soutien aux investissements productifs.



## 2015 en chiffres

**51 projets soutenus** par le FIPEE correspondent à une intervention globale de Laval Agglomération de

**6 083 522 € :**

- **5 813 522 €** en subvention
- **270 000 €** en avance remboursable (Autocast et Induct Mobilité)

### Le FIPEE a ainsi favorisé :

- la création de **848 emplois**
- la réalisation de programmes R&D pour **5 024 400 €**
- d'investissements fonciers et surtout immobiliers pour **80 577 122 €**
- d'investissements en équipements productifs pour **124 002 159 €**.

### INITIATIVE MAYENNE ET LAVAL DÉVELOPPEMENT, UNE HISTOIRE QUI DURE !

Initiative Mayenne a pour objectif de faciliter la création et la reprise d'entreprise. Il s'agit de **prêts d'honneur à taux zéro d'un montant de 1 500 € à 12 000€ en complément d'un concours bancaire classique**. Ces opérations sont réalisées en partenariat avec Initiative Mayenne, plateforme départementale.

Laval Développement instruit les dossiers pour le compte de Laval Agglomération. Les projets sont examinés par un "comité d'Initiative Mayenne" composé de 12 personnes et présidé par Didier Caplan. Les prêts d'honneur Initiative Mayenne ont favorisé la création de 64 emplois, la réalisation de 3,2 M€ d'investissements et la mobilisation de 2,2 M€ de concours bancaires.



### C'est durable

#### Requalification de la zone des Touches

Le groupe de travail « zones d'activités » de Laval Développement, en collaboration avec les services techniques de Laval Agglomération travaille depuis près de 3 ans à la transformation de la zone des Touches. Son objectif est d'anticiper le vieillissement de ce site pour renforcer son attractivité et mener un projet de requalification pertinent. Cette zone compte 130 entreprises, 3000 salariés. Elle dispose d'un potentiel de surfaces mutables : emprises foncières à reconquérir, dont le foirail, sur 8 hectares.



### Le saviez-vous ?

En 2015, Laval Développement a participé à Laval Virtual en tant qu'exposant sous la bannière Laval Mayenne Connexion. Cette démarche collective inédite regroupait les partenaires institutionnels et économiques mayennais pour promouvoir le territoire auprès des entreprises exposantes. Dans un esprit d'équipe convivial, avec des résultats tangibles, le pari est réussi. L'entreprise Uraniom a en effet choisi d'installer son centre de développement à la Technopole.



### Sur le vif

#### Quels besoins en transport sur les zones d'activités ?

Laval Développement a lancé en 2015 une enquête pour recueillir les attentes et les besoins en terme de transports dans les zones d'activités. 350 salariés y ont répondu. Il ressort notamment de l'enquête que 62% des salariés utilisent leur voiture personnelle et 18 % le bus pour se rendre au travail. 50 % des personnes utilisant actuellement leur voiture aimeraient prendre le bus. Trois grandes améliorations pourraient se dessiner : optimiser le réseau, sécuriser les trajets entre arrêts de bus et établissements, prévoir une desserte de la zone d'activités des Grands-Prés.

UN TERRITOIRE  
attractif

## SOUTENIR

le développement et la recherche,  
clé de voûte de l'innovation

### CERIUM, LE PLATEAU RECHERCHE DE L'IUT

Le bâtiment dit «ex-Asept» a été entièrement réhabilité par Laval Agglomération afin d'accueillir le plateau recherche de l'IUT de Laval. L'agglomération a assuré la maîtrise d'ouvrage de l'opération. Les laboratoires de recherche en informatique, d'une part, en génie biologique d'autre part, ont pris possession du bâtiment baptisé CERIUM : **Centre de Recherche et d'Innovation de l'Université du Maine en Mayenne**, au cours du mois de septembre 2015.

Pour accompagner l'augmentation du nombre de chercheurs sur le site de Laval, les besoins en locaux dédiés à la recherche sont en effet devenus de plus en plus importants. Ce lieu permet à tous les chercheurs de se retrouver au sein de leur propre espace. Il comprend une salle de réunion, des bureaux pour accueillir les doctorants, un plateau recherche informatique, ainsi qu'une aile dédiée à la recherche en biologie.

Le bâtiment accueille, en plus des 11 doctorants et des enseignants-chercheurs, un ingénieur d'études en informatique, un ingénieur d'études en biologie et une technicienne en biologie. Le Conseil Départemental, la Région ainsi que l'Europe ont également participé au financement.



## 2015 en chiffres

**2** projets  
ont été soutenus  
par le fonds de soutien  
R&D Réalité Virtuelle  
et Réalité Augmentée  
de l'agglomération  
en 2015 : **des projets  
portés par Ara Technology  
et Eon Réality.**

Au global, ces deux  
projets mobilisent

**41 000 €**  
de subvention  
de fonctionnement

**6 000 €**  
de subvention  
d'investissement

### L'HÔTEL D'ENTREPRISES INNOVANTES SERA LIVRÉ À L'AUTOMNE 2016

En plein coeur du quartier des  
Pommeraias, l'hôtel d'entreprises  
innovantes se développera sur  
4 niveaux pour une surface utile  
totale de plus de 1 800 m<sup>2</sup> et une  
surface louable de 1 273 m<sup>2</sup>.

Il accueillera des entreprises de la  
pépinière, ayant plus de 4 ans et  
plus de 10 salariés, ayant acquis un  
degré de maturité leur permettant  
d'avoir plus d'autonomie ; des  
jeunes entreprises innovantes  
issues d'autres régions ; des  
filiales ou représentation de  
jeunes entreprises technologiques  
étrangères souhaitant démarcher le  
marché français.



### C'est durable

En 2015, Laval Développement et le Pôle iD4Car, en partenariat avec l'ESTACA et le CEMCAT ont organisé les 6<sup>e</sup> rencontres Laval Automobile avec une centaine de professionnels, pour parler de l'automobile du futur. Le sujet de l'édition était l'innovation frugale, où comment faire mieux avec moins. Une tendance de plus en plus plébiscitée par les temps qui courent : innover intelligemment, en prenant en compte les usages et les contraintes de l'environnement, cultiver son agilité en innovant "malin".



### Le saviez-vous ?

Initiative Mayenne Innovation permet aux créateurs et repreneurs d'entreprises innovantes (produits, services, process...) d'avoir accès à des moyens opérationnels et avantageux et fournir ainsi un meilleur accès aux financements par capitalisation. Ceci par le biais de prêts d'honneur « Innovation » à 0%, d'un montant maximum de 100 000€. Couplé à un prêt bancaire ordinaire, et garanti par la BPI (Banque publique d'investissement), ce prêt facilite le lancement des projets innovants et favorise leurs financements.

### Sur le vif

#### Laval Virtual Center chez Europlastiques

Le bureau communautaire a validé cette année l'avant projet définitif relatif à la réhabilitation du bâtiment "Laval Virtual Center". Un groupe de travail composé de Laval SPLA, de l'équipe de maîtrise d'oeuvre et des futurs acteurs, a finalisé le programme de l'opération. Il en coûtera 6,6 M€. Il s'agit de l'ancien bâtiment Europlastiques dont l'agglomération a fait l'acquisition. Le but est d'y implanter CLARTÉ, l'équipe lavalloise de l'ENSAM et Laval Virtual. Les locaux devraient être livrés en juin 2017.



UN TERRITOIRE attractif

## BOOSTER

l'enseignement supérieur, moteur essentiel du territoire.

### LANCEMENT DE LA RÉFLEXION SUR LE SCHÉMA LOCAL DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Grâce à la mobilisation de tous les partenaires institutionnels départementaux et régionaux, un véritable pôle d'enseignement supérieur et de recherche s'est constitué sur le territoire de Laval Agglomération. Si l'engagement de l'État et des collectivités en faveur de l'enseignement et de la recherche ne se dément pas, il est aujourd'hui amené à se structurer dans une approche plus territorialisée. En 2013, le projet de loi relatif à l'enseignement supérieur et à la recherche évoquait « les contrats de site » et le Conseil régional des Pays-de-la-Loire a approuvé un schéma régional de l'enseignement supérieur et de l'innovation couvrant la période 2014-2020.

Dans le prolongement de ces démarches, Laval Agglomération, en partenariat avec le Conseil Régional et le Conseil Départemental de la Mayenne souhaite élaborer un Schéma Local de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation. Ce schéma doit répondre à deux enjeux : un enjeu de proximité et de parcours de formation pour encourager les jeunes du territoire dans la poursuite d'études, et un enjeu d'attractivité pour faire venir des jeunes d'autres territoires. La démarche est pilotée par un comité constitué des trois financeurs (le Conseil Régional, le Conseil Départemental et Laval Agglomération) qui s'appuie sur un comité technique. Une commission de concertation rassemble l'ensemble des acteurs locaux de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation. Un premier travail de diagnostic a démarré en septembre 2015. Le schéma sera achevé à l'été 2016.



## 2015 en chiffres

À la rentrée 2015, l'agglomération comptait

**4 635** étudiants soit 90% des effectifs étudiants du département qui compte **5 163** étudiants.

En 2014, **4 484** jeunes effectuaient leurs études sur le territoire.

La hausse des effectifs en 2015 est le résultat d'une progression du nombre d'étudiants du pôle santé (IFMK et IFE), de l'UCO et de l'ESTACA. Soit une hausse de **150** étudiants en un an.

### UNE ANNÉE RICHE AU CCSTI

Le CCSTI de Laval, a connu en 2015 une année particulièrement mouvementée avec de nombreuses activités proposées au public. En parallèle, le Centre d'Initiation à la Nature est devenu service de Laval Agglomération. Au total, les manifestations ont touché **37 727 personnes**. Une exposition sur le thème de la conquête lunaire a eu un énorme succès avec **11 569 visiteurs** !

Le public souhaitait sa prolongation et de nombreux groupes scolaires et extrascolaires sont venus la visiter. On a compté 2961 visiteurs en groupe mais tout de même une majorité de visiteurs individuels : 74%. Une programmation culturelle riche a été proposée en parallèle. Au total, 295 personnes ont été impliquées dans ces actions, soit 11 864 personnes pour l'ensemble.



### C'est durable

Dans le cadre du Contrat de Plan État-Région 2015-2020, Laval Agglomération s'est engagée à participer au financement de l'opération "Université du Maine - Campus Laval" portant sur la construction d'un bâtiment destiné à accueillir l'antenne lavalloise de droit (localisée actuellement au sein du site CCI Formation) ainsi que l'ESPE (située aujourd'hui rue de Clermont à Laval). La contribution de Laval Agglo s'élèvera à 1,4 M€.

### Le saviez-vous ?

Le Comité de pilotage Femmes et Sciences 53 propose aux établissements scolaires le contenu d'une expo sur le thème des filles et des sciences. Il organise aussi des rencontres entre les jeunes et des femmes scientifiques et techniciennes qui travaillent en Mayenne. Courant 2015, le CCSTI a dupliqué une nouvelle version de l'exposition et créé un site internet pour Femmes et sciences 53 ainsi qu'un jeu de plateau "Inventeurs-Inventrices".

### Sur le vif

#### Achèvement et mise en service de l'extension du CFA unité bâtiment Volney

En septembre 2015, l'extension du CFA unité Volney dédiée aux métiers du bâtiment a été inaugurée. Ce nouvel espace comprend notamment un atelier gros oeuvre de 2 500 m<sup>2</sup>. Le CFA des villes de la Mayenne fêtait en 2015 son 40<sup>e</sup> anniversaire. Il forme chaque année environ 900 apprentis et prépare à 44 diplômes du CAP au BTS dans huit secteurs d'activités dont le bâtiment. L'agglomération, maître d'ouvrage de l'opération, a pris en charge le financement de ces travaux pour un montant de 1,5 M€. La Région a également apporté un soutien financier à hauteur de 50%.

Un site, une appli,  
tous les emplois de Laval  
et son agglomération



www.laval-emploi.fr

Offres d'emploi | Stages | Formations



www.laval-emploi.fr

## 2015 en chiffres

Au cours des  
rendez-vous de l'emploi,

**plus de 800**  
recrutements  
ont été effectués

depuis leur création en 2008.

Chaque édition réunit  
en moyenne

**70 entreprises.**

Cette année,

**2 000**  
demandeurs d'emplois  
et **65** entreprises  
s'y sont présentées.

**3 000** entretiens ont  
été réalisés pour  
conclure **83**  
recrutements.

18/19

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015

LAVAL AGGLOMÉRATION

UN TERRITOIRE  
attractif

## EMPLOI :

accompagner et motiver  
les mises en relation

### LES RENDEZ-VOUS DE L'EMPLOI INNOVENT TOUJOURS

Pour répondre au défi de l'emploi, Laval Agglo veut rapprocher les entreprises et les candidats. Dans un contexte économique pourtant difficile, les entreprises mayennaises recrutent tant dans le secteur de l'industrie que dans ceux des services ou du commerce. Et bien que le niveau de chômage ne cesse d'augmenter, certains postes restent non pourvus. Suivant le principe du jobdating, les personnes en recherche d'emploi sont invitées à présenter leur candidature directement aux recruteurs qui seront présents le jour des Rendez-vous de l'emploi, en continu. Les candidats ont 10 minutes pour convaincre leur interlocuteur. **Cette année, l'édition s'est enrichie de nouveautés.** Car cette journée est aussi l'occasion pour les candidats de recueillir des informations déterminantes pour leur recherche d'emploi ou leur évolution professionnelle. Outre les entreprises, les partenaires de l'emploi, dont les centres de formation, étaient présents pour apporter aide et conseil aux visiteurs (conseils en évolution professionnelle, formations...).

Des conférences et ateliers thématiques ont été organisés dans l'auditorium tout au long de la manifestation : secteur industrie, métiers de l'agriculture... En fin de journée, une conférence intitulée « Nos territoires ont du talent » a présenté le travail de l'association « Nos Quartiers ont du talent », dont l'objectif est d'accompagner vers l'emploi les jeunes diplômés issus de quartiers prioritaires ou de milieux sociaux défavorisés.



### UN PORTAIL INTERNET INNOVANT POUR FAVORISER L'EMPLOI LOCAL !

Laval-emploi.fr veut faciliter l'accès aux emplois locaux et permettre aux entreprises d'optimiser leur recrutement. Pour mettre en place ce site internet, Laval Agglomération a fait appel à Tag Emploi, une société spécialisée dans les nouvelles technologies dédiées à l'emploi, qui a fourni une solution innovante et globale : un métamoteur (ou robot) qui permet d'agrèger les offres publiées sur les principaux sites emploi et de les publier en temps réel. Cette plateforme digitale multicanal permet de diffuser ces offres sur tout type d'écrans.

La connexion au portail est possible sur Internet, depuis l'adresse suivante : [www.laval-emploi.fr](http://www.laval-emploi.fr) ou depuis le site web de l'agglomération : [www.agglo-laval.fr](http://www.agglo-laval.fr).



### C'est durable

Laval Agglomération porte la volonté de rassembler, sur un même site, tous les services touchant à l'Emploi. Un bâtiment, situé dans le quartier Ferrié, rassemblera dès 2017 : Laval Développement ; le PLIE ; CAP EMPLOI ; la Mission Locale ; l'ASCAPE ; le GEIQ BTP ; ID intérim ; le GLEAM ; l'E2C ; le PARTAGE ; le CIRFA. (Estimation du coût de rénovation du bâtiment : 2,5 M€). Réunir tous les acteurs de l'emploi sur un même site permettra de générer une nouvelle dynamique, de décroisser les initiatives, d'être simplement unis et donc plus fort et imaginatif pour répondre aux attentes de nos concitoyens.

### Le saviez-vous ?

L'opération "Nos quartiers ont du talent" a célébré ses 10 ans en 2015 avec un tour de France. Le tour est passé par : Lille, Laval, Amiens, Angoulême, Bordeaux, Toulouse, Strasbourg, Marseille, Lyon, Paris et Bobigny. Les échanges ont permis l'écriture d'un Livre Blanc qui a été présenté au Président de la République. "Nos quartiers ont du talent" s'adresse aux moins de 30 ans, titulaires d'un Bac+3 ou plus, issu(e)s d'un quartier prioritaire ou de milieu défavorisés, et à la recherche d'un emploi « adéquat ». L'association apporte son aide pour réaliser un projet professionnel et les mettre en relation avec un "parrain" entrepreneur ou directeur afin de les accompagner et de les aider à créer leur réseau.

### Sur le vif

Du 7 au 17 avril 2015, le printemps des métiers, organisé dans le cadre du plan d'actions pour l'emploi dans les quartiers prioritaires, a été dédié à la découverte des métiers par le geste. Cette manifestation s'adresse à tous les habitants de l'agglomération, plus particulièrement ceux des quartiers prioritaires, à partir de 14 ans pour les jeunes souhaitant être guidés dans leur orientation professionnelle, ainsi que les demandeurs d'emploi en reconversion professionnelle. L'occasion de découvrir de nombreux savoir-faire professionnels et de les mettre en relation avec "un parrain" entrepreneur ou directeur, afin de l'accompagner et l'aider à créer son réseau.

# UN TERRITOIRE durable



**P22 - DÉCHETS**  
jeter moins, collecter mieux

**P24 - HABITAT**  
économiser toujours plus d'énergie

**P26 - NATURE**  
accompagner la découverte  
et préserver le territoire

**P28 - DÉPLACEMENTS**  
organiser les transports en commun  
et les déplacements de demain



UN TERRITOIRE durable

## DÉCHETS : jeter moins, collecter mieux

### COP 21 : ÉNERGIE POSITIVE POUR LA CROISSANCE VERTE

Laval Agglomération fait partie de 212 territoires français d'excellence en matière de transition énergétique et écologique. Elle va bénéficier en 2016, d'une enveloppe du ministère de l'écologie de 500 000 €. Ceci pour développer un programme concret : réduction des émissions de gaz à effet de serre et pollutions liées aux transports avec l'achat de deux bus hybrides notamment ; rénovation énergétique des bâtiments communaux et communautaires ; développement des filières d'énergie renouvelable sur le territoire et la préservation de la biodiversité.

François Zocchetto, Président de Laval Agglomération et l'ensemble des élus communautaires partagent cette conviction transpartisane : la protection de notre environnement doit être une action constante et quotidienne déclinée dans toutes les politiques publiques qui sont menées au sein de Laval Agglomération (Habitat, Transport, Urbanisme...). Une deuxième phase de travail est en cours, en collaboration avec les 20 communes du territoire pour obtenir du ministère de l'Environnement un financement supplémentaire de l'ordre de 500 000€. Dans le cadre de la COP 21, à Paris, Bruno Maurin, vice-Président en charge de l'Environnement, a signé, le 8 décembre, la Convention des Territoires à Énergie Positive pour la Croissance Verte..



## 2015 en chiffres

**51 683**  
tonnes

c'est le total des déchets produits par les habitants et collectés au travers des différents dispositifs :

**soit 540 kg**  
par habitant et par an,

**contre 543 kg**  
par habitant en 2014.

Cela représente **321 tonnes** de déchets en moins en 2015 (par rapport à 2014) sur le territoire de l'agglomération.

### OBJECTIFS DE LA LOI DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE : DÉJÀ DES RÉSULTATS

Le nouvel objectif de la loi de transition énergétique est de baisser de 10% par habitant la production d'ordures ménagères résiduelles, hors déchetteries, à l'horizon 2020.

Avec 291,70 kg par habitant le **nouvel objectif fixé est de 285 kg**. Le deuxième challenge concerne le taux de recyclage, dont l'objectif 2020 est fixé à 55%. En partant du très mauvais score de 19 % en 2010, les habitants ont progressé avec 43,88 %, en 2015. **Troisième objectif** : réduire de 30 % l'enfouissement ou l'incinération des déchets ménagers et assimilés. L'aggl est sur les rails. **L'objectif est de 22 605 tonnes en 2020** ; fin 2015, elle atteignait 29 128 tonnes (32 294 en 2010). Il nous faut encore réduire de 6 523 tonnes à fin 2020.



### C'est durable

#### Lutte contre le gaspillage alimentaire

Au mois de novembre, des ateliers de sensibilisation au gaspillage alimentaire ont été organisés pour 180 élèves de CM1/CM2 des écoles de l'agglomération, les agents et 45 acteurs des structures d'insertion. Ces ateliers étaient animés par deux experts/formateurs en éducation alimentaire de la structure "Aux goûts du jour". Les participants ont appris, de manière ludique et pédagogique, les gestes simples, basés sur les recommandations de l'ADEME, à mettre en place pour réduire le gaspillage alimentaire.

### Le saviez-vous ?

L'ensemble des déchets du territoire est collecté, soit en porte à porte, en bacs, soit en apport volontaire dans des conteneurs enterrés ou aériens de proximité. Depuis 2010, sur le territoire de l'agglomération, **107 sites de conteneurs enterrés ont été installés**. Ainsi, près de **22 000 usagers en bénéficient**. Cependant, la collecte des multimatériaux est en baisse sur le territoire (- 1,50 %). Les tonnages de verre, dont la collecte est toujours en apport volontaire, stagnent (- 0,23 %). Néanmoins, les tonnages de la collecte sélective ont augmenté de 52,75 % par rapport à 2010.

### Sur le vif

#### Jardins au naturel

Dans le cadre de la semaine européenne de la réduction des déchets, au mois de novembre, Des animations gratuites pour tous se sont tenues dans les quartiers. Les différents jardins familiaux ou partagés ont présenté leur site sur un stand. Un autre stand sur le gaspillage alimentaire (voir ci-dessus) a été animé par les formateurs "Aux goûts du jour" avec des démonstrations de cuisine "accommoder les restes". Et des animations ont été proposées aux jardiniers par le Conseil Départemental sur le jardinage au naturel.



## HABITAT : économiser toujours plus d'énergie

### UN NOUVEAU DISPOSITIF D'ACCESSION SOCIALE À LA PROPRIÉTÉ DANS L'ANCIEN

Pour renforcer les leviers au service du renouvellement urbain et de la réappropriation des centres bourgs et centres villes, mais aussi, prévenir la fracture entre le centre historique et les nouveaux lotissements, Laval Agglomération a mis en place un dispositif expérimental d'accèsion dans l'ancien sur 19 mois. Pour cela, elle a missionné SOLIHA Mayenne pour assurer un accompagnement des ménages à compter du 1<sup>er</sup> juin 2015.

**Objectif : suivre individuellement les futurs accédants dans leur projet d'acquisition-amélioration, sur les volets techniques, juridiques et financiers, et assurer le montage administratif et financier des dossiers de demandes de subvention pour le compte de l'agglo, jusqu'au paiement.**

Deux leviers financiers visant l'acquisition-amélioration de logements individuels anciens, voire la remise sur le marché de bâti obsolète ou vacant, sont proposés : une aide aux travaux d'amélioration de l'habitat dans le cadre d'une acquisition-amélioration, à laquelle peut s'ajouter une prime complémentaire de "remise sur le marché de logements vacants". L'aide de Laval Agglomération s'élève à 10% du montant des travaux HT. Elle est plafonnée à 4 000 € par logement. Les travaux doivent être réalisés dans les deux ans suivant l'acquisition. Un bonus de 2 000 € peut être accordé si cette acquisition-amélioration concerne un logement vacant depuis plus de 2 ans.



## 2015 en chiffres

Au cours de l'année 2015, les fonds débloqués pour financer la rénovation de l'habitat privé ont été de

**616 247 €**  
pour l'Anah

**285 078 €**  
pour le fonds  
« Habiter Mieux »

**20 000 €**  
pour les aides de  
Laval Agglomération

**264 000 €**  
pour les aides de la Région  
Pays-de-la-Loire (AREEP).

Au total,

**120 logements**  
sont concernés :

- 10 logements locatifs (en copropriété)
- 85 Propriétaires Occupants énergie (dont 16 en copropriété)
- 25 Propriétaires Occupants « Accessibilité ».

Tout ceci pour un total de **1 817 300 € TTC** de travaux.

### NOUVEAU SCHÉMA DÉPARTEMENTAL D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE 2016-2021

Dans chaque département une commission consultative concernant l'accueil des gens du voyage est présidée conjointement par le représentant de l'État et le Président du Conseil Départemental. Un nouveau schéma départemental pour la période 2016-2021 a été réalisé dans ce cadre, en collaboration avec les communes concernées, la Caisse d'Allocations Familiales, des représentants des gens du voyage et des associations intervenant auprès des gens du voyage, chacun contribuant à sa mise en oeuvre.

Les orientations de ce nouveau schéma départemental 2016-2021 portent sur : l'adaptation des équipements aux besoins ; **l'accompagnement et l'insertion par la scolarisation, par l'insertion professionnelle, par la santé, par l'accès aux droits, aux loisirs et par l'animation sociale.**



#### C'est durable

##### Conforter un parc de logements existants

L'agglomération entend lutter contre la précarité énergétique et l'habitat très dégradé ou vacant pour ainsi favoriser l'accèsion sociale. La mobilisation des partenaires sera un des maîtres-mots de cette stratégie qui permettra de favoriser une cohésion sociale renforcée.

#### Le saviez-vous ?

5 procédures de péril engagées à Laval cette année, concernent l'habitat indigne. 11 visites ont été effectuées dans l'agglo. Pour 3 dossiers, l'injonction a permis de débloquer la réalisation de travaux. Un logement est considéré comme indigne lorsque, par exemple : des moisissures importantes se trouvent sur les murs et les plafonds, lorsqu'il manque une mise à la terre d'électricité dans la salle de bains, lorsqu'un poêle à bois avec raccordement en conduit existant n'est pas vérifié par un professionnel...



#### Sur le vif

L'étalement urbain génère des contraintes de diverses natures qui éloignent des lieux de travail, des écoles, des commerces, et rendent incontournable l'utilisation (de plus en plus coûteuse) de la voiture. En devenant propriétaire avec Laval Agglo via la location-accession, des aides se déclinent comme ceci : **4 000 €** pour une maison individuelle ; **5 000 €** pour une maison de ville ou un logement intermédiaire ; **6 000 €** dans un collectif + **2 000 €** si la famille compte une personne en situation de handicap.



UN TERRITOIRE durable

## NATURE : accompagner la découverte et préserver le territoire

### LES ENTREPRISES PASSENT COMMANDE AU CENTRE D'INITIATION À LA NATURE

Le Centre d'Initiation à la Nature peut répondre à des demandes d'entreprises concernant les problématiques environnementales. Une animation a été organisée avec le groupe Séché Éco-Industries, dans le cadre de sa stratégie nationale pour la biodiversité, au printemps 2015. Cette sortie consistait à proposer au personnel de l'entreprise à Changé, un temps de découverte et de dégustation des plantes sauvages comestibles. Cette rencontre s'est tenue, sur le chemin pédagogique de la vallée de la Morinière.

Ainsi, une quinzaine de salariés ont pu goûter à des plantes, certaines inconnues pour leurs vertus culinaires (plantain lancéolé, berce spondyle...).

La promenade s'est terminée par un pique-nique avec quelques surprises à goûter. Beurre d'ail des ours ou d'alliaire, gelée de baies de sureau ou de confitures de cynorhodon ou de nèfles ont été proposés par le service naturaliste de Séché pour continuer d'émoustiller les papilles. Ce temps d'échanges a permis de sensibiliser un peu plus à la diversité des usages des plantes qui nous entourent et que l'on croise en se promenant. Chacun est reparti avec plus de connaissances car pour cette pratique de dégustation des plantes sauvages, il faut être initié !



## 2015 en chiffres

Le CIN intervient principalement auprès d'enfants d'écoles maternelles et primaires.

**63%** des élèves sont en cycle 1 et 2 (de la moyenne section au CE1).

L'enseignement spécialisé représente **14%** des animations.

En 2015, - **33** animations ont été réalisées avec les scolaires de la maternelle au lycée, - **33** animations dans l'enseignement spécialisé.

### ANIMAUX SAUVAGES ET HERBES FOLLES

Le CIN a proposé deux expositions en 2015 : "Arrêt sur images" et "Mauvaises herbes on vous aime". Les deux expositions ont accueilli 2727 visiteurs.

"Arrêt sur images" permettait de découvrir une sélection originale du palmarès de Festimages nature, organisée autour de thématiques comme l'insolite de la nature, le crépuscule et le contre-jour, le face à face entre l'animal et le photographe, les jeunes animaux...

"Mauvaises herbes on vous aime" avait pour objectif de réconcilier les visiteurs avec les herbes folles que l'on a plutôt tendance à détruire qu'à apprécier. Il s'agissait d'expliquer ce que sont les mauvaises herbes, pourquoi les insectes et les autres animaux en ont besoin, montrer qu'elles peuvent être utiles pour l'homme et présenter des méthodes alternatives pour les limiter si besoin.



### C'est durable

2015 a été marquée par le changement de rattachement du Centre initiation nature de Laval Agglo. En effet, le CIN n'est plus rattaché au Centre de Culture Scientifique, Technique et Industrielle de Laval mais à la Direction du développement durable de Laval Agglomération, cellule, Environnement et Nature. Cette cellule est sous la responsabilité de Sandrine Gonidec et Sophie Bringard a été nommée responsable du CIN. Ce service est placé sous la direction de Marc Lamare.

### Le saviez-vous ?

**6 644 personnes ont participé aux activités du CIN** dans le cadre extra scolaire : ALSH, TAP, Maisons de quartier, Office de tourisme Associations... Les ALSH (centres de loisirs) représentent la majorité des effectifs concernés par ces animations, soit 62%. La majorité des interventions ont lieu avec des structures de la ville de Laval Agglomération. Les demandes des ALSH et autres structures des 19 communes alentours restent faibles. L'expérience des animations TAP n'a pas été concluante pour le CIN.



### Sur le vif

#### Un projet de maison de la nature

En 2015, le CIN a travaillé sur un projet détaillé de maison de la nature. Elle aura pour mission d'accompagner et d'organiser des actions d'information du grand public, d'éducation des scolaires, de formation des élus et des techniciens. Elle fera aussi partie de la politique régionale de la défense et de la mise en valeur de la biodiversité en Pays de la Loire. La maison de la nature s'articulera autour de deux sites : la maison de la forêt au bois de l'Huissellerie et la maison de la rivière au bois Gamats.



## DÉPLACEMENTS : organiser les transports en commun et les déplacements de demain

### UNE ENQUÊTE SUR LES TRANSPORTS À LAVAL A ÉTÉ RÉALISÉE

Laval Agglomération a lancé une grande enquête sur l'utilisation des transports en commun pour améliorer le service des transports urbains lavallois (TUL), au printemps 2015. Les résidents de l'agglomération, salariés ou chefs d'entreprises, usagers ou non, ont tous été invités à donner leur avis concernant la qualité du service de transports en commun. Cette enquête importante va permettre aux TUL de repenser éventuellement les arrêts, les trajets et les horaires au plus près des attentes et des besoins des Mayennais... Près de 800 personnes ont répondu à cette enquête, dépouillée en août dernier. Parmi elles, 46,4% sont des salariés et un quart sont des collégiens et des lycéens. Il ressort de ce travail que la majorité des trajets actuels en TUL sont sans correspondance.

Pour ce qui concerne les non utilisateurs de transports urbains, près de 50% des salariés qui n'utilisent pas le TUL estiment que les horaires ne sont pas tout à fait adaptés à leurs horaires de travail.

Le potentiel de futurs utilisateurs apparaît important. Il ressort de cette étude une forte demande d'utilisation du bus pour aller travailler mais à certaines conditions qui sont notamment : des horaires adaptés, des trajets plus rapides, des correspondances garanties, la place du vélo dans la ville revient plusieurs fois et la possibilité de l'utiliser pour la pause méridienne.



## 2015 en chiffres

Le réseau des TUL ce sont **20 communes** desservies pour

**100 000** habitants

**3 700 705 km** parcourus par an

Ce qui correspond en moyenne à

**9 537 437** de voyages

**94** voyages par habitants

à travers **17** lignes régulières.

**634** arrêts desservis par

**104** véhicules (80 bus et 24 cars).

### UN AN DE VIDÉO-PROTECTION DANS LES TRANSPORTS EN COMMUN

Laval est une ville sûre mais l'augmentation des chiffres de la délinquance et des incivilités qui est sensible, depuis quelques années, a conduit les élus communautaires à décider, en lien avec la société Kéolis, d'instaurer un nouvel outil pour renforcer la sécurité dans les transports publics : la vidéo-protection.

Les actes d'incivilités ont ainsi baissé de **30 %** et l'utilisation des vidéos a permis d'améliorer la résolution des enquêtes menées après un dépôt de plainte. La vidéo-protection est un outil performant s'il est accompagné d'une stratégie globale de tranquillité publique, impliquant notamment un renfort de médiation. A la fin du mois d'octobre 2015, tous les bus appartenant à Laval Agglomération étaient équipés.



### C'est durable

Laval Agglo et le délégataire des transports urbains lavallois ont travaillé sur le renouvellement d'une partie de la flotte avec la livraison de 4 nouveaux bus en 2015 et la mise en accessibilité de 2 bus.



### Le saviez-vous ?

La ligne circulaire, la ligne LANO, qui permet d'aller d'un quartier à un autre sans passer par le centre ville, indiquée par le code L1 ou L2 selon le sens de circulation, reste stable avec **150 351 utilisateurs en 2015**. Flexo, la ligne de soirée, a vu sa fréquentation diminuer de 3,54% par rapport à 2014 avec 5676 utilisateurs. Le service DIMTUL a fait l'objet d'une communication dans l'année qui a porté ses fruits avec +9% de voyage en 2015 par rapport à 2014.

### Sur le vif

Le transport à la demande TULIB continue sa progression avec **+ 8,61%**, tandis que le transport à destination des personnes à mobilité réduite a **diminué de 4,26%**, dû notamment au règlement intérieur mis en place à partir de juillet 2015.

# UN TERRITOIRE de vie



## P32 - CULTURE

développer les actions et en garantir l'accès pour tous

## P34 - RENFORCER

la cohésion sociale

## P36 - DÉVELOPPER

et entretenir les structures,  
accompagner les hommes

## P38 - TOURISME

valoriser les atouts



UN TERRITOIRE  
de vie

## CULTURE : développer les actions et en garantir l'accès pour tous

### PÉPINIÈRE DE CRÉATION POUR LES MUSIQUES ACTUELLES

L'agglomération lavalloise tisse d'années en années un réseau entre ses différentes structures et institutions musicales afin de promouvoir les musiques actuelles et la création. Avec le Conservatoire à Rayonnement Départemental, qui devrait déménager rue du Britais en 2020 ; avec le **6par4 et les 3 éléphants...** Mais aussi avec le **Solima, Schéma d'Orientation** pour le développement des lieux de musiques actuelles, promu par le ministère de la Culture. Il s'agit d'un espace de coopération entre les acteurs et les collectivités pour le développement des musiques actuelles. Depuis quelques années, Laval Agglo soutient ce dispositif et participe activement à l'accompagnement des musiciens et des professionnels tout en dynamisant l'offre musicale.

Les musiques actuelles sont structurées autour du 6PAR4, scène nationale labellisée, qui parallèlement à la diffusion, accompagne et soutien la création des groupes locaux. C'est le cas pour le groupe folk post-rock «Throw me of the bridge» (sélectionné au Printemps de Bourges), mais aussi pour les musiciens amateurs (aide à la répétition, réglage sonore...). Les soirées gratuites de concerts "C'est déjà demain" sont soutenues par Laval Agglomération et offrent aux jeunes talents une première scène au 6PAR4 en coordination avec le Conservatoire. Le 6PAR4 participe à l'éducation artistique en lien avec les établissements scolaires, ou encore par l'organisation de conférences tout public au sein des bibliothèques par exemple **Bib'N'Roll**.



## 2015 en chiffres

L'association Poc Pok est née en 2003 autour de la réunion d'une dizaine de militants.

Le projet de l'association est depuis son origine axé sur la création et la gestion d'un lieu dédié aux musiques actuelles, le 6par4. Aujourd'hui l'association Poc Pok compte une soixantaine de bénévoles actifs à l'année et plus de **400** bénévoles présents pendant le festival Les 3 éléphants. Une douzaine de bénévoles se relaye sur chaque soirée concert pour assurer l'accueil du public. En 2015 Poc Pok a reçu une subvention de Laval Agglomération de **247 500 €**.

### PRIX DU ROMAN JEUNE « PRIMAIRE » 2015

Depuis 12 ans, Laval Agglomération propose aux bibliothèques du territoire de relayer, en collaboration étroite avec les écoles des communes et la librairie M'Lire, le Prix du roman jeune. La sélection des romans en compétition est opérée, dès le printemps, par un groupe de bibliothécaires de l'agglomération en partenariat avec la librairie M'Lire. Sept romans, parmi les ouvrages français récents, sont retenus en veillant à proposer une variété de styles (tranche de vie, policier, fantastique, historique...). En octobre, les livres en concurrence sont présentés dans les classes. Les jeunes lecteurs les lisent et leur décernent une note pour un palmarès en février.

La lauréate 2015 est Agnès Lacor pour son roman "**Deux familles pour Lulu**" aux éditions Bayard, un roman drôle et tonique sur un thème douloureux : les familles d'accueil. Les jeunes lecteurs lui ont attribué la note de 17,2.



### C'est durable

Les scènes mobiles acquises par Laval Agglo en 2014 sont destinées à être remises gratuitement aux organisateurs de spectacles par le biais des communes du territoire de l'agglomération. La gestion de la réservation est assurée au sein du Pôle Sports Culture Tourisme. Cette année 2015 a encore été un succès. La scène a été utilisée 21 fois dans les communes et la tribune 8 fois, de mai à novembre.



### Le saviez-vous ?

Le troisième cycle du CRD (Conservatoire à Rayonnement Départemental) relève de la compétence de Laval Agglomération. Ce cycle spécialisé peut conduire les élèves vers une carrière professionnelle. L'agglo y a consacré un budget de 388 500 €, en 2015. 44 élèves y étaient inscrits cette année, dans des disciplines variées : cordes, bois, cuivres, claviers polyphoniques, culture musicale, pratiques collectives et théâtre. Parmi tous ces élèves, 33 sont âgés de 13 à 19 ans.

### Sur le vif

Bib'N'Roll concrétise un partenariat entre le 6par4 et les bibliothèques de l'agglo. Une fois par mois, une bibliothèque accueille ces conférences traitant un sujet lié aux musiques actuelles. Le but : découvrir une pratique instrumentale, l'histoire d'un courant musical, rencontrer un artiste... Animées par des musiciens de la scène locale (Degiheugi, Ouest, Throw me off the bridge...), elles visent de nouveaux publics, concernés de près ou de loin par les musiques actuelles.





UN TERRITOIRE  
de vie

## RENFORCER la cohésion sociale

### DEUX QUARTIERS LAVALLOIS RETENUS AU TITRE DES SITES D'INTÉRÊT RÉGIONAL

Réduire la pauvreté concentrée sur les grands ensembles est l'un des principaux enjeux de la politique de la ville. Deux secteurs sont concernés et considérés comme prioritaires sur notre territoire : **le secteur Pavement-Charité-Mortier-Murat et le secteur de Kellermann** qui du point de vue des revenus de ses habitants est l'un des trois territoires les plus pauvres des Pays-de-la-Loire.

Cette année un projet de rénovation urbaine a été initié. Il s'agit de dresser un diagnostic, pour dessiner les enjeux et grandes orientations du contrat de ville de Laval Agglomération. Une stratégie d'intervention urbaine se prépare pour mettre en valeur des éléments emblématiques du territoire : la Plaine d'Aventure et le ruisseau Saint-Nicolas.

- Pour développer des «agrafes» paysagères se diffusant sur l'ensemble des secteurs.
- Pour mettre en valeur des équipements du territoire, dont certains ont un rayonnement intercommunal, des agrafes vertes seront intégrées dans le paysage.
- Pour créer de nouveaux espaces publics fédérateurs.

La recherche de nouvelle continuité urbaine est aussi en réflexion avec les franges est et ouest, la zone des Bozées. La rénovation de l'habitat social et sa résidentialisation, le développement de nouveaux potentiels d'urbanisation permettront de diversifier l'offre de logement et d'activité afin de créer un changement d'image pour l'ensemble du secteur.



## 2015 en chiffres

### 13 914 heures de travail

ont été réservées à des publics prioritaires en 2015 dans les marchés de travaux de Laval Agglomération, de la ville de Laval, de LMA, des communes de l'agglomération et des bailleurs sociaux.

### 67 personnes

ont accédé à l'emploi par des clauses dans les métiers du bâtiment, des espaces verts et de l'entretien des locaux en 2015.

### 455 229 € de marchés

ont été fournis aux structures d'insertion locales (entretiens des espaces verts, traitement des déchets, bâtiment...)

## LES CHANTIERS D'AVENIR SE PÉRENNISENT

Depuis le début en 2014, 26 jeunes ont été recrutés et 30 chantiers réalisés. Beaucoup de parcours de réussite, et d'autres chantiers en perspective ! Il s'agit de proposer à des jeunes faiblement qualifiés ou éprouvant des difficultés à trouver un emploi, une première expérience professionnelle.

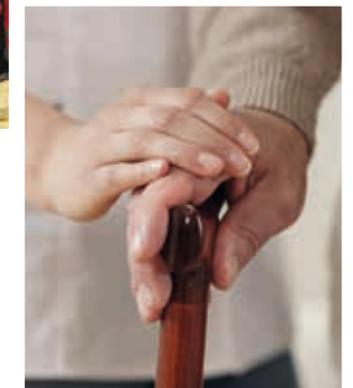


«Le chantier d'avenir», mené en collaboration avec la Mission Locale, propose un emploi en CDD d'une durée d'un an dans le domaine des espaces verts et du bâtiment sur des projets portés par les communes de l'agglomération. **Objectif : trouver un emploi ou une formation qualifiante à l'issue du contrat.** Sur les 17 jeunes sortis du dispositif, 10 ont un emploi (4 dans le secteur du bâtiment, 3 dans l'industrie, 1 dans le transport, deux en espaces verts), 1 a intégré une formation qualifiante.



### C'est durable

Laval Agglomération a développé une mission visant à faciliter l'intégration de clauses d'insertion dans les marchés publics des donneurs d'ordres du territoire. Ces clauses visent à demander aux entreprises qui souhaitent répondre à un marché public de contribuer à l'effort d'insertion des publics en difficultés. Ainsi, il est demandé de réserver 7% des heures travaillées sur certains marchés à l'embauche de publics en difficultés.



### Le saviez-vous ?

Le volet santé du Contrat de Ville prévoit la création d'un conseil local en santé mentale. Les orientations spécifiques du Contrat de Ville visent notamment à travailler sur les questions d'accompagnement individualisé des personnes isolées et/ou en rupture de soins et sur les problématiques de santé mentale qui aujourd'hui sont prégnantes et qui dépassent largement le seul cadre de la santé (dépressions, addictions et toxicomanie, violences liées à des troubles psychiques, troubles à l'ordre public...) afin de décroiser les prises en charge et de prendre en compte la notion de parcours de soins...

### Sur le vif

Laval Agglomération a mis en place 5 espaces de proximité depuis 2010 : Saint Berthevin, Bonchamp, Laval Pommeraias, Laval Saint-Nicolas et aux Fourches. Ces espaces sont des lieux ouverts et accessibles à toutes personnes recherchant un emploi (inscrites ou non à Pôle Emploi) qui permettent d'accéder directement à tous les outils du Pôle emploi. 4 205 visites ont eu lieu en 2015 dans les cinq espaces emploi. 488 personnes ont retrouvé un emploi ou une formation.



UN TERRITOIRE  
de vie

## DÉVELOPPER ET ENTRETENIR les structures, accompagner les hommes

### LES NOUVEAUTÉS DU FONDS D'AIDE AU SPORT DE NIVEAU NATIONAL : NOUVEAU RÈGLEMENT

Créé en 2004, le Fonds d'aide au sport de niveau national était destiné à **alléger la charge financière des déplacements** des équipes de l'agglo. Il a été étendu, en 2006, **au soutien de sportifs** individuels amateurs affiliés à un club, inscrits sur la liste des athlètes de haut niveau du ministère des Sports ou médaillés aux finales des Championnats de France, puis, en 2007, **aux frais d'arbitrage des sports collectifs**, enfin, en 2009, à la **formation des encadrants**. En novembre 2015, un avis favorable des membres de la commission Sport Culture Tourisme a été donné pour modifier le règlement d'attribution du Fonds d'aide à l'événementiel sportif en tenant compte de la spécificité des associations sportives à but unique. 40 000 € aideront à financer 16 événements.

La commission a modifié le règlement d'attribution du FASN (aide à l'encadrement et à la formation, augmentation de l'aide pour les athlètes de la liste 1 et 2 du Ministère des Sports, suppression aide aux médailles, à partir de 2016). 95 000 € sont attribués au soutien de 16 clubs pour 23 équipes de haut niveau. 55 000 € sont destinés aux frais de déplacement.



## 2015 en chiffres

En 2015, l'agglo a déboursé  
**32 643 €**  
pour accompagner  
16 événements sportifs

**3,2 M€**  
ont été  
dédiés au sport

Des subventions ont été  
attribuées au CREFSJ,  
**38 000 €** pour  
son fonctionnement  
**8 000 €**  
d'investissements

Le golf a reçu  
**30 000 €**  
Le Stade lavallois MFC  
**376 550 €**  
De plus, 82 318 € ont été  
dédiés au sport de haut  
niveau, pour 16 clubs et  
23 équipes.  
Enfin, 9 500 € ont été  
attribués au plateau  
médico-sportif.

### LE TERRAIN SYNTHÉTIQUE DE GALBÉ À BONCHAMP A ÉTÉ INAUGURÉ

En 2015, le terrain synthétique de Galbé à Bonchamp, un équipement mutualisé, a été utilisé pour la pratique du hockey-sur-gazon et du football en entraînement. Le Stade Lavallois Omnisports l'utilise pour le hockey. Pour le foot, l'Entente Sportive de Bonchamp, l'US Argentré, Parné-sur-Roc, Louverné, l'Entente de Châlons-du-Maine et la Chapelle-Anthenaise se partagent le planning.

Au total, 577 licenciés de hockey-sur-gazon et de football utilisent régulièrement cet équipement ! **Laval Agglo a investi 1 163 691 €, avec une participation du Conseil Départemental de 23 100 € et du CNDS (Centre National pour le Développement du Sport) de 100 000 €.**



### C'est durable

Plusieurs équipements sportifs d'envergure sont définis d'intérêt communautaire par l'agglomération sur notre territoire : les trois terrains synthétiques de Bonchamp (Galbé), Laval (Béchu) et des Gandonnières ; le stade Francis-Le-Basser ; le stade d'athlétisme ; la piscine Saint-Nicolas ou encore, le golf de Changé. La piscine Aquabulle, pour sa part, est une délégation de service public. Ces structures sont utilisées par nombre de clubs et d'associations mais sont aussi régulièrement et durablement fréquentées par les établissements scolaires.

### Le saviez-vous ?

Un diagnostic sur l'état du patrimoine bâti du CREFSJ (Centre Régional d'Éducation Formation Sport & Jeunesse : l'auberge de jeunesse) ainsi que l'inventaire de ses équipements techniques a permis de mettre en place un programme de rénovation de 2010 à 2015. En 2014 et 2015 l'accessibilité a été transformée avec la création d'un ascenseur et l'adaptation de chambres et sanitaires, ailes Nord et Ouest. La réorganisation et la requalification de l'espace détente ont achevé ces années de réhabilitation.

### Sur le vif

Le changement d'horaires d'ouverture de la piscine Saint-Nicolas a été mis en place à l'été 2015. Il a eu peu d'impact sur la fréquentation de la piscine mais a permis de réaliser des économies sur la masse salariale. Le reste de l'année, la piscine est ouverte les samedis de 9h à 12h et de 15h à 17h et les dimanches de 9h à 13h (fermée l'après-midi).



UN TERRITOIRE  
de vie

## TOURISME : valoriser les atouts

### UNE ANNÉE RICHE EN RENCONTRES ET EN ÉVÉNEMENTS

L'Office de Tourisme a déménagé au 84 avenue Robert-Buron en octobre. La rive a changé, mais l'Office de Tourisme reste Le référent de proximité. C'est l'interlocuteur privilégié des professionnels et prestataires et l'animateur d'un réseau d'acteurs locaux impliqués collectivement dans le développement touristique du territoire.

C'est une plate-forme d'appui technique aux mutations de l'économie touristique (Internet et réseaux sociaux). C'est un apporteur d'affaires reconnu pour les professionnels du tourisme (groupes-séminaires, séjours individuels et billetterie). C'est un acteur dynamique de l'animation et de l'attractivité du territoire. C'est, en matière d'image, de communication et d'accueil du public, la vitrine de l'agglomération. En effet, un visiteur bien accueilli et bien renseigné est un consommateur conquis et un potentiel ambassadeur du territoire. C'est un gestionnaire d'équipements touristiques pour l'agglomération et un développeur de projets visant à l'attractivité du territoire et à son développement économique (bateau-promenade, halte fluviale, camping, aire d'accueil de camping-cars).

Enfin, l'Office de Tourisme est le «bras armé» de l'agglomération en matière de développement touristique et mise en tourisme du territoire, en concertation avec tous les institutionnels et professionnels locaux.



## 2015 en chiffres

Plus de **2 470** personnes ont participé du mercredi 2 au vendredi 4 septembre 2015 aux différentes prestations offertes par l'Office de Tourisme du Pays de Laval et ses précieux partenaires touristiques pour l'opération Nuit de Laval Tourisme. Une bonne dose de divertissements avant d'affronter la rentrée scolaire !  
**96** groupes soit **3 859** personnes accueillies  
**(70 700 € de CA, + 60% par rapport à 2014)**. Pendant les illuminations de la ville,  
**1 660** marcheurs ont contribué aux deux randonnées aux lampions. Plus de **3 800** personnes au sein de 96 groupes ont été accueillies pour un chiffre d'affaire en hausse de 60%.  
Plus de **3 500** personnes ont embarqué sur les Croisières du Vallis Guidonis ! **1 047** personnes pour des dîners Croisières Groupes (+85%). Depuis plus d'une décennie, les Estivales offrent des soirées festives au cœur des communes.  
Environ **1 850** personnes y étaient cette année.

## LA VÉLO AGGLO RÉTRO, EN JUIN

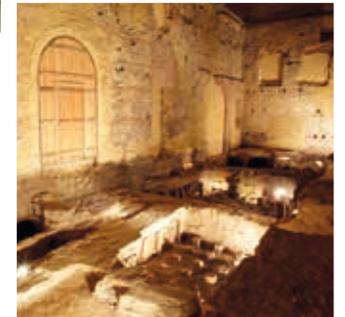
A l'occasion de l'ouverture du nouvel itinéraire cyclable, la Vélo Route V43, baptisée « la Vélo Francette », l'Office de Tourisme du Pays de Laval a organisé, en juin, la "Vélo Agglo Rétro". De Oustreham à la Rochelle, la Vélo Francette, itinéraire continu et balisé, propose une nouvelle expérience pour savourer, au fil de l'eau, les charmes des jolis villes et villages et la sérénité des campagnes françaises.

Afin de marquer l'événement, l'Office de Tourisme a organisé une journée de pur bonheur, au départ de la halte fluviale pour 134 participants ! Cet événement correspond à une des missions phares de l'Office de Tourisme : développer la randonnée et les animations dans le Pays de Laval et bien entendu participer à la promotion touristique nationale.



### C'est durable

45 entreprises ont participé cette année à Industrielle Attitude.  
1 716 personnes ont accédé aux visites d'entreprises, dont plus de 600 jeunes et actifs et 350 scolaires d'Ouvre Boîte pour un taux de remplissage de 96%. Industrielle attitude est présente sur plus de 10 sites internet, dont celui du gouvernement !



### Le saviez-vous ?

Au cœur d'un environnement préservé et authentique, et à l'occasion de la promotion de la Vélo Francette, Laval Agglomération et l'Office de Tourisme du Pays de Laval ont proposé de nouveaux hébergements : les tentes Bivouac. Ce nouveau type d'hébergement insolite a permis d'accueillir de nombreux cyclotouristes et randonneurs sur les sites de la Halte d'Entrammes, de la Halte de Saint-Jean-sur-Mayenne et du camping de Coupeau. Dormir près des étoiles, un rêve accessible pour tous aujourd'hui dans le Pays de Laval !



### Sur le vif

#### Succès des portes-ouvertes des Thermes gallo romains d'Entrammes

La période gallo-Romaine a été présentée, aux Thermes d'Entrammes, le 1<sup>er</sup> mai, par diverses animations : combat de gladiateurs, jeux de cirques, visites guidées par des spécialistes de cette période. Plus de 600 personnes se sont déplacées et ont pu apprécier la renaissance des thermes.



**UNE COLLECTIVITÉ**  
performante

**P42 - UNE MUTUALISATION**  
bien engagée

**P44 - LA DÉMARCHE**  
de performance

**P46 - BUDGET**



UNE COLLECTIVITÉ performante

## UNE MUTUALISATION bien engagée

### PLUS DE PERFORMANCE AVEC DES SERVICES MUTUALISÉS

Le 29 juin 2015, les élus communautaires ont adopté, après avis des conseils municipaux, le schéma de mutualisation sur le territoire de l'agglomération. Ce schéma présente la **stratégie de mutualisation du mandat en prenant en compte la volonté de faire évoluer la gouvernance de l'agglomération, de renforcer les solidarités entre les communes et de développer la performance de l'action intercommunale**. Ce schéma s'inscrit dans la continuité du projet de territoire. Il fixe les priorités et orientations des actions à mener pour une approche plus intégrée entre l'agglomération et les communes et un développement de l'esprit et de l'identité communautaires.

Des réalisations illustrent cette ambition : tout d'abord la création du service commun avec les 20 communes de l'agglomération pour l'instruction des autorisations du droit des sols, puis la création d'une direction générale adjointe Ressources entre Laval et l'agglomération qui traite des questions liées aux ressources humaines, aux finances, aux systèmes d'information et télécommunications, aux affaires juridiques... Enfin, la mutualisation de la direction générale des services. Cette dernière étape est indispensable à la réussite de la démarche. Cette mutualisation «par le haut» permet une **clarification du pilotage administratif et favorise le développement d'une culture commune** entre les services de la ville centre et ceux de Laval Agglomération.



## 2015 en chiffres

Le groupement de commandes relatif à l'achat ou la location de photocopieurs bénéficie à **12 communes**.

Par exemple, Saint-Berthevin a divisé par 3 ses coûts de maintenance des copies couleurs et par deux pour le noir et blanc, permettant ainsi des économies estimées

à **10 000 €** par an !

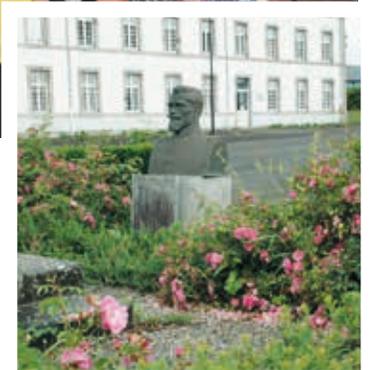
Le groupement relatif aux fournitures administratives a lui permis une baisse significative des dépenses, toujours grâce au volume, de l'ordre de **16 %** pour Laval Agglomération et de **40 %** pour Louverné.

## LES GROUPEMENTS DE COMMANDES

Le schéma de mutualisation prévoit de développer les groupements de commandes soit en élargissant les groupements existants aux communes soit en constituant de nouveaux.

En effet, mutualiser les achats est à la fois source d'économie, de simplification administrative et de gain de temps. En 2015, onze groupements de commandes ont été créés, concernant des thématiques soit informatiques, soit techniques (achat de peinture pour terrain de foot, maintenance ascenseur, acquisition de produits d'entretien et d'hygiène).

D'autres groupements sont à l'étude pour les années à venir. L'adhésion à un groupement de commandes est toujours une démarche volontaire des communes.



### C'est durable

La mutualisation des services supports présente des avantages évidents. Elle ne clôt pas la démarche mais l'initie. D'autres créations de services communs ou de renforcement des liens avec les communes sont envisagées sur le mandat. C'est notamment le cas des services techniques. Cette mutualisation complète les transferts de compétence réalisés en 2015 notamment le Plan Local d'Urbanisme, ou en réflexion tels que l'eau et l'assainissement, qui contribuent à une approche commune de ces politiques sur le territoire.

### Le saviez-vous ?

La mutualisation sur le territoire de l'agglomération passe aussi par la constitution de réseaux d'acteurs plus thématiques en complément du réseau des Directeurs Généraux des services et secrétaires de Maire. Le réseau des responsables des services techniques est le plus régulier avec une fréquence de réunion quasi mensuelle depuis sa création en février 2015. Ces réseaux d'échanges contribuent à forger une culture communautaire, un sentiment d'appartenance à un même territoire supra-communal.

### Sur le vif

Le service commun pour l'instruction des autorisations liées au droit du sol est opérationnel depuis le 1<sup>er</sup> juin 2015. Son intervention a été étendue au territoire du Pays de Loiron. Cette mutualisation à l'échelle de l'intercommunalité élargie a l'avantage d'offrir une expertise aux 34 communes, une continuité de service et de générer des gains en termes d'efficacité et de sécurité juridique.

## LA DÉMARCHE de performance

### UN PROJET DE TERRITOIRE À FAIRE VIVRE : LA MISE EN PLACE D'UNE DÉMARCHE D'OBJECTIF

L'année 2015 s'est ouverte avec l'adoption du projet de territoire constitué autour de quatre axes : un territoire attractif, un territoire durable, un territoire de vie, gouvernance et performance. Les orientations inscrites fixent un cap commun aux élus et aux services. Cette étape constitue le socle de la démarche de performance lancée au cours de l'année 2015 et qui s'appuie en premier lieu sur la définition d'objectifs entre élus et services.

**Première étape de ce travail :** la définition des politiques menées, qui a permis de présenter un budget plus lisible aux élus et citoyens. Cette nouvelle segmentation a servi de base à la mise en place d'une démarche de définition d'objectifs pour l'année 2016, permettant de décliner le projet de territoire.

**Pourquoi cette démarche ?** Parce que la performance s'appuie d'abord sur la capacité à prendre de bonnes décisions et arbitrer collectivement les objectifs, entre élus et services. Mais aussi parce que les nombreuses réorganisations du territoire liées à la mutualisation ou aux évolutions des compétences nécessitent plus que jamais un échange nourri et régulier sur les objectifs et une mobilisation de tous, élus et services, autour d'orientations partagées. En engageant cette démarche, Laval Agglomération se veut donc résolument innovante et ambitieuse dans la recherche de performance et veut développer une culture du résultat au profit des habitants du territoire.



## 2015 en chiffres

**250** c'est le nombre d'agents de Laval Agglomération.

Un chiffre qui traduit des situations variées : aux agents communautaires travaillant pour les compétences de Laval Agglomération (collecte, piscine, environnement, habitat...), s'ajoutent les agents travaillant au profit des

**20 communes**

pour l'instruction des actes d'urbanisme ou encore les agents en charge de la gestion (finances, ressources humaines, informatique, commande publique...) de Laval Agglomération et la ville de Laval.

### LA PERFORMANCE, C'EST QUOI ?

La démarche de performance de Laval Agglomération s'appuie d'abord sur la mise en place d'objectifs annuels et pluriannuels.

Différents volets ont été retenus par les élus : le développement d'une organisation performante, dont la mutualisation ou les transferts de compétences ne sont que les instruments parmi d'autres. Le développement des compétences des agents, qui sont les acteurs quotidiens de la performance. Enfin, le déploiement d'une politique achat, d'une stratégie immobilière visant à affecter au mieux les bâtiments et à en rationaliser l'usage.

Quelques illustrations d'une démarche de performance qui se veut globale pour être durable !



### C'est durable

La mutualisation, les nouvelles compétences et toutes les autres formes de réorganisation nécessitent plus que jamais de développer une culture commune. Dans le cadre de la création des services communs avec la ville de Laval, un comité de direction rassemble désormais les directeurs généraux de Laval Agglomération et de la ville de Laval. De même, un premier séminaire des managers s'est tenu en septembre 2015 et a permis de mobiliser tous les cadres autour de la recherche de performance. Une première appelée à se renouveler chaque année. Ces événements sont complétés par une évolution des outils de communication interne : lettre aux agents, intranet en cours de refonte...

### Le saviez-vous ?

Laval Agglomération a mis en place en 2015 l'entretien professionnel pour l'ensemble de ses agents. Temps d'échange privilégié, l'entretien annuel permet de donner du sens au travail de chacun et de mobiliser chaque agent autour d'objectifs de la collectivité. Démarche d'autant plus intéressante avec l'écriture préalable d'objectifs sur le plan des politiques publiques.

### Sur le vif

L'ambition de performance que se fixe Laval Agglomération nécessite de mobiliser toute l'organisation afin que chaque euro dépensé soit un euro utile. C'est le rôle de la nouvelle mission performance : accompagner les services dans la définition d'objectifs, le développement de l'évaluation, l'accompagnement de la mutualisation ou des transferts de compétences, la recherche d'optimisation des dépenses et des recettes, le développement de la transversalité et de la communication interne.



UNE COLLECTIVITÉ performante

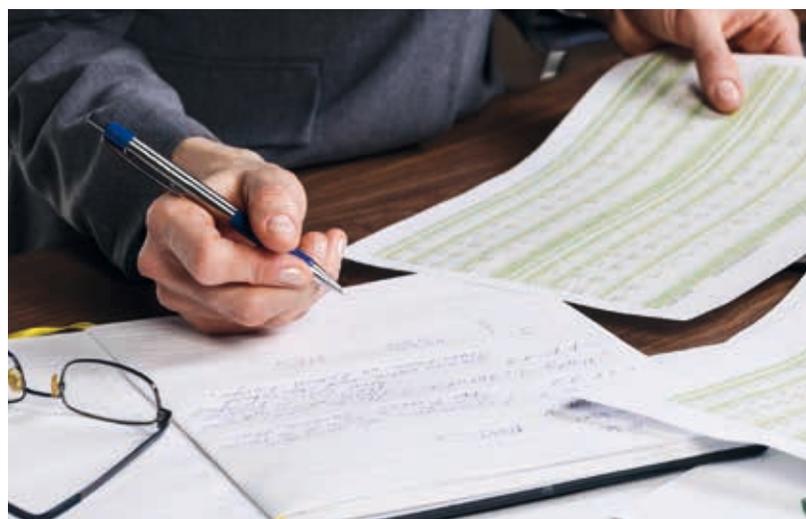
## BUDGET

### DES EFFORTS DE GESTION QUI PAYENT

Après deux années consécutives de diminution des ratios financiers, l'année 2015 est marquée par une amélioration sensible de ceux-ci. Cette progression s'explique par l'effet combiné de la dynamique fiscale et de la maîtrise importante des charges courantes de fonctionnement de l'agglomération. L'année a été marquée par la stabilité fiscale. En 2015, Laval Agglomération a poursuivi sa politique de stabilité des taux. Ceci n'a pour autant pas ralenti la dynamique, principalement en matière de fiscalité professionnelle, ainsi que la perception de rôles supplémentaires pour 1 M€ sur l'exercice 2015, qui permet de couvrir la baisse de la dotation globale de fonctionnement versée par l'État.

Les lignes bougent et la diminution des charges courantes de -1,4% par rapport à 2014 traduit les efforts de la collectivité. 2015 a aussi été marquée par la reprise des soldes intermédiaires de gestion : +21% d'excédent brut de fonctionnement, une capacité d'autofinancement brute importante (12M€), une capacité d'autofinancement nette (CAF brute - remboursement des emprunts) à 5,6M€. Cette année, le niveau d'investissement a été consolidé de 14,7 M€.

Dernier chapitre, la dette. Au dernier jour de l'année, elle était de 77,6 M€ et classée 100% 1A, selon la charte Gissler (pas d'emprunts risqués). Le délai minimal de désendettement (durée que mettrait l'agglomération à rembourser sa dette si elle y consacrait la totalité de son épargne) est de six années et demie, niveau très satisfaisant pour une collectivité.



## 2015 en chiffres

Le budget de l'agglomération pour l'année 2015 s'élève à **77 M€** de dépenses dont **62,1 M€** en fonctionnement et **14,7 M€** en investissement.

Le taux de réalisation des dépenses est de **92%**.

Au chapitre des dépenses, la maîtrise des charges courantes de fonctionnement est de **-0,2%**.

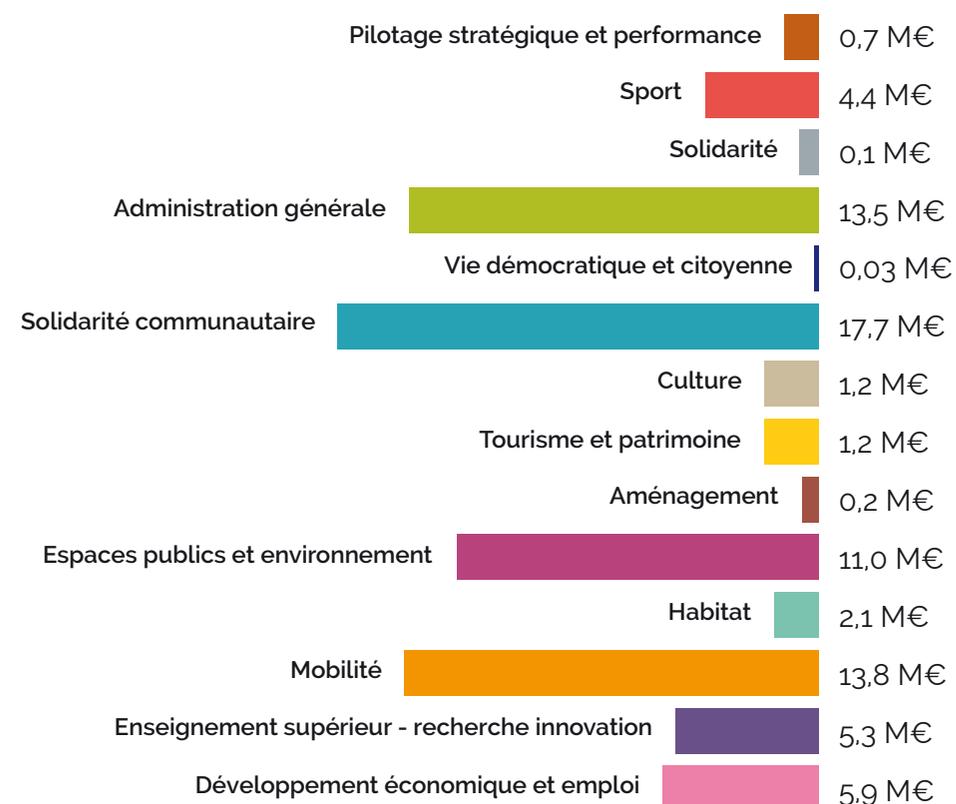
Le budget principal représente **70%** des dépenses (fonctionnement et investissement) par habitant, sa dette représentant **60%** de l'encours de l'agglomération.

## UNE NOUVELLE SEGMENTATION DU BUDGET

L'agglomération a travaillé au cours de l'année 2015 sur une refonte du budget en politique publique. Cette nouvelle segmentation en 14 missions elles-mêmes découpées en programmes actions, permet une meilleure lisibilité de l'action publique sur le territoire.



### Budget attribué à chacune des missions :



### Le saviez-vous ?

Les produits courants, après trois années de stagnation à hauteur de 53 M€, retrouvent une dynamique positive (+3,6%) en 2015 pour atteindre 55M€. Cette évolution est principalement due à la fiscalité preuve du dynamisme du territoire lavallois en matière de développement économique.

### Sur le vif

Sur l'année 2015, les taux de réalisation sont très bons sur le fonctionnement. La maîtrise des dépenses de fonctionnement reste un enjeu majeur de l'agglomération afin de pouvoir continuer à investir dans l'économie locale et développer le territoire intercommunal dans un contexte économique difficile. Une partie des dépenses prévues est non réalisée, ce qui bénéficie aux épargnes, ainsi meilleures que votées au budget. La charge annuelle de la dette, plus légère que prévue, contribue elle aussi à un meilleur autofinancement.







Laval Agglomération

1, place du Général Ferrié - CS 60809 - 53008 LAVAL Cedex

Tél. : 02 43 49 46 47 - Fax : 02 43 49 46 50

[laval-agglo@agglo-laval.fr](mailto:laval-agglo@agglo-laval.fr) // [www.agglo-laval.fr](http://www.agglo-laval.fr)