

A large, white, stylized letter 'A' graphic that serves as a background element for the text box.

CONSEIL COMMUNAUTAIRE
7 DÉCEMBRE 2020

BUDGETS PRIMITIFS 2021

LE CONTEXTE GÉNÉRAL DE L'ÉLABORATION DU BUDGET 2021



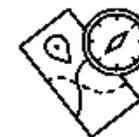
UN CONTEXTE
INÉDIT EN RAISON
DE LA CRISE
SANITAIRE



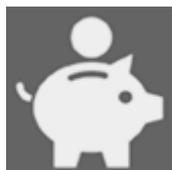
DES COÛTS
IMPORTANTES LIÉS
À LA PANDÉMIE



UNE CHUTE DE LA
DYNAMIQUE DE LA
FISCALITÉ LOCALE
MAIS UNE PRESSION
FISCALE MODÉRÉE



UN BUDGET DE
RECONSTRUCTION
DANS L'ATTENTE DE
L'ÉCRITURE DE LA
FEUILLE DE ROUTE



UNE SITUATION
FINANCIÈRE SAINTE
ET UN
ENDETTEMENT
MESURÉ



UNE PRIORITÉ
DONNÉE À
L'HABITAT & À
L'APPRENTISSAGE



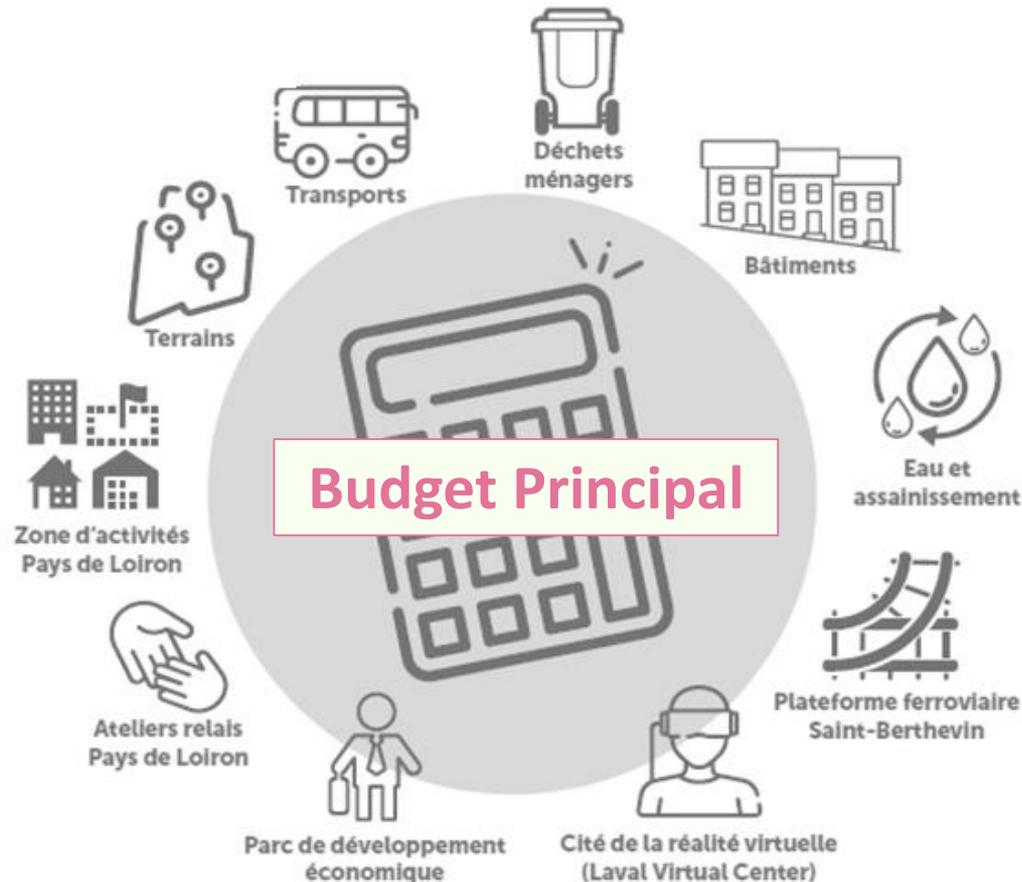
UNE POLITIQUE
D'INVESTISSEMENT
AU SERVICE DE
SON TERRITOIRE
56 M€



TRANSFERTS DE
COMPÉTENCES :
THÉÂTRE & EAU
(PAYS LOIRON)

Budgets Primitifs de Laval Agglomération en 2021

Un budget principal et 11 budgets annexes



Les budgets annexes sont utilisés pour isoler le financement d'un service public :

- obligatoire pour les SPIC, le budget permet d'identifier les coûts et de fixer un tarif
- obligatoire en matière d'aménagement, le BA permet d'éviter d'importantes variations sur le BP
- facultatif, il permet de suivre une opération ou un service public spécifique

A large, white, stylized letter 'A' graphic that serves as a background element on the left side of the slide. It has a thick, blocky appearance with a slight shadow effect.

Budgets Primitifs 2021

Le Budget PRINCIPAL

Hypothèses évolution des charges de fonctionnement



Budget Principal

DÉPENSES (milliers €)	BP 2020	BP 2021	%	
CHARGES GÉNÉRALES	6 634	7 259	9,4%	Maintien de l'enveloppe des actions communautaires au niveau de 2020
RECONDUCTION DES ACTIONS COMMUNAUTAIRES	6 134	5 993	-2,1%	À périmètre constant, pas d'évolution du coût. La diminution est liée au coût de fonctionnement du théâtre de 139k€ qui est transféré à l'Établissement Public Local Théâtre compensé par une subvention
ACTIONS NOUVELLES		167	1,9%	- PLH, études sur Habitat Indigne et accompagnement ménages à l'accession +80k€ - Développement de l'apprentissage +40k€ - Gros entretien terrains synthétique St Berthevin et L'Huisserie +8k€
CHARGES COVID		300	4,5%	Masques, produits d'hygiène et renforcement de l'entretien des locaux
EAUX PLUVIALES URBAINES SUBDÉLÉGATION COMPÉTENCE	500	838	5,1%	La compétence Eaux pluviales urbaines reste pour le mandat exercée par les communes. Cette augmentation du versement aux communes est neutralisée par un prélèvement sur les AC du même montant. En 2020, le montant prévisionnel inscrit au BP 2020 était de 500k€, le montant définitif corrigé prélevé sur les AC a été de 688k€. Le montant 2021 est de 838k€.
CHARGES DE PERSONNEL	19 194	19 910	3,7%	Évolution nette de 2,08%
				Création d'un cabinet commun - passage de 2 à 5 postes à Laval Agglomération (3/5 remboursés par la ville) Un poste technicien d'intervention social et familial pour 3 ans subventionné à + de 70% Création d'un poste de directeur de la communication et contrôleur de gestion externe Mise en place du RIFSEEP à compter de septembre 2021
ATTRIBUTION DE COMPENSATION & FPIC	12 162	11 642	-4,3%	Transfert du théâtre -500k€ / Eaux pluviales urbaines -150k€ / Pacte de fusion +80k€
DSC	500			Pas d'enveloppe inscrite au BP, voir BS
SUBVENTIONS	18 348	19 954	8,8%	Évolution
				Compensation perte exploitation Espace Mayenne 510k€ Transfert du théâtre de Laval compensés par une diminution sur les autres postes pour un montant de 1 100k€ Augmentation de la participation au budget annexe Transports en raison d'une prévision de diminution du Versement mobilité de 600k€
CHARGES FINANCIÈRES	1 005	1 005	0,0%	
AUTRES CHARGES	23	1 500		Réserve pour actions dans le cadre de la crise sanitaire
	57 866	61 270	5,9%	

Hypothèses évolution des recettes de fonctionnement

Impôts et taxes : 47,4 M€ en 2021 (48,2 M€ en 2020)

- Stabilité des taux de la fiscalité
- Actualisation des bases : +0%

• **Détail du panier :**

	<u>Montant 2021</u>	<u>Montant 2020</u>
TVA en remplacement TH	17,50 M€	= 16,60 M€ + exo. 0,90M€
CFE	16,00 M€	= 16,00 M€
CVAE	10,90 M€	< 11,70 M€
IFER	0,70 M€	= 0,70 M€
TASCOM	1,70 M€	= 1,70 M€
FNGIR	0,40 M€	= 0,40 M€
Taxe de séjour & paris hippiques	0,20 M€	= 0,20 M€

FPIC : 1,36M € en 2021 (1,2M€ en 2020)

DGF : 11,5 M€ en 2021 – stabilité

Augmentation de la dotation d'intercommunalité & diminution de la part Dotation de compensation de 0,2 M€)

Produit des services 2,1 M€ en 2021 – 2,1€ en 2020

Prévision d'une diminution des recettes des services en raison de la crise sanitaire & +250k€ création d'un cabinet commun à la charge de Laval

Budget Principal - Fonctionnement

DEPENSES (milliers €)	BP 2020	BP 2021	%
011- CHARGES GENERALES	6 634	7 259	9,4%
012- PERSONNEL	19 194	19 910	3,7%
014- ATTRIBUTIONS DE COMPENSATION & FPIC	12 162	11 642	-4,3%
DSC	500		ns
65- SUBVENTIONS	18 348	19 954	8,8%
66- CHARGES FINANCIERES	1 005	1 005	0,0%
AUTRES CHARGES	23	1 500	ns
TOTAL	57 866	61 270	5,9%
RECETTES (milliers €)	BP 2020	BP 2021	%
70- PRODUITS DES SERVICES	2 189	2 170	-0,9%
73- IMPOTS ET TAXES	49 836	49 738	-0,2%
74- DOTATIONS	14 059	13 723	-2,4%
75- PRODUITS DE GESTION	1 161	1 278	10,1%
AUTRES PRODUITS	20	90	354,3%
TOTAL	67 265	66 999	-0,4%

Budget Principal - Les investissements

Investissements bruts 2021

29,40 M€



Économie – Emploi

1,8 M€

- Aide à l'immobilier 0,8 M€
- Plateforme St Berthevin 1,0 M€



Enseignement supérieur

1,1 M€

Soutien aux acteurs
de l'enseignement (ESTACA)



Politiques transversales et fonctions supports

1,8 M€

- Fonds de concours aux communes 0,5 M€
- Services supports 0,8 M€
- Aménagt bâtiment adm. 0,5 M€



Culture - Sport - Tourisme

16,9 M€



- Pôle culturel 15,0 M€
- Piscine Saint Nicolas 0,7 M€
- Stade d'athlétisme 0,5 M€



Aménagement

3,8 M€

- Requali. zone des touches 1,1 M€
- Voirie 1,7 M€
- Pôle d'échange multimodale 0,8 M€
- Pistes cyclables 0,8 M€
- PLUI 0,1 M€



Habitat - PLH

3,9 M€



Environnement

0,1 M€

Recettes attendues

16,90 M€

Investissements nets 2021

12,50 M€

A large, white, stylized letter 'A' graphic that serves as a background element on the left side of the slide. It has a thick, blocky appearance with a slight shadow effect.

Budgets Primitifs 2021

Les budgets ANNEXES



Budget annexe Transport - Fonctionnement

DEPENSES (milliers €)	BP 2020	BP 2021	%
CHARGES GENERALES	283	360	27,2%
TUL & MOBITUL	14 248	14 138	-0,8%
PERSONNEL	132	198	50,1%
CHARGES FINANCIERES	183	183	0,0%
PARTICIPATION PARKING RELAIS QUARTIER FERRIE	85	0	-100,0%
TOTAL	14 931	14 879	-0,3%
RECETTES (milliers €)	BP 2020	BP 2021	%
VERSEMENT MOBILITE	6 635	6 000	-9,6%
SUBVENTIONS-PARTICIPATIONS	2 914	2 914	0,0%
RECETTES USAGERS	2 024	1 950	-3,7%
Autres produits	9	9	-4,3%
SUBVENTION BUDGET PRINCIPAL	4 409	5 021	13,9%
TOTAL	15 991	15 894	-0,6%



Budget annexe Transport

	2 020	2 021
CAF BRUTE	1 060	1 015
ENCOURS DETTE 31/12/N-1	7 697	7 784
Capacité désendettement	7,3	7,7

Investissement	DÉPENSES	2 580 k€	RECETTES EXTERNES	
	<i>(BP 2020 = 4 380 k€)</i>			
	RENT CAPITAL EMPRUNT	964 k€	SUBVENTIONS	145 k€
	Acquisition véhicules	180 k€	EMPRUNT D'ÉQUILIBRE	1 415 k€
	Voies et réseaux	300 k€		
	Aménagements	950 k€		
Desserte scolaire	100 k€			



Budget annexe Bâtiments

DEPENSES	BP 2020	BP 2021	%
011 - CHARGES GENERALES	199	206	3,7%
66 - CHARGES FINANCIERES	168	148	-11,9%
TOTAL	367	354	-3,4%
RECETTES	BP 2020	BP 2021	%
75 - LOYERS	722	699	-3,2%
75 -SUBVENTION BUDGET PRINCIPAL	695	699	0,6%
TOTAL	1 417	1 398	-1,3%

CAF BRUTE	1 050	1 044
ENCOURS DETTE 31/12/N-1	7 355	6 631
Capacité désendettement	7,0	6,4

Investissement

- ➔ Remboursement du capital 738k€
- ➔ Travaux village d'artisans 51k€ & à l'hôtel d'entreprises La Gravelle 20k€
- ➔ Réserves pour travaux 259k€
- ➔ Pas d'emprunt nouveau en 2021



Budget annexe Déchets - Fonctionnement

DEPENSES	BP 2020	BP 2021	%
011- CHARGES GENERALES	7 668	7 799	1,7%
012- PERSONNEL	2 651	2 800	5,6%
65- AUTRES CHARGES DE GC	83	89	7,2%
66- CHARGES FINANCIERES	55	53	-3,6%
TOTAL	10 457	10 741	2,72%
RECETTES	BP 2020	BP 2021	%
73- TEOM (Maintien du taux)	8 394	8 575	2%
SUBVENTION D'EQUILIBRE		467	
70- REDEVANCES	554	446	-19,5%
74 ET 75- SUBVENTIONS	2 309	1 941	-16,0%
TOTAL	11 257	11 429	1,52%



Budget annexe Déchets - Fonctionnement

↗ Charges TGAP	+195 k€
↗ Charges de personnel, extension des horaires déchetteries	+149 k€
↗ Redevances et subventions, effondrement des cours de matières	-224 k€

Le taux de TEOM

Harmonisation obligatoire dans les 10 ans qui suivent la fusion.

En 2020, trois taux :

	BASE	TAUX	PRODUIT
01 AGGLO	101 812 763 €	7,18%	7 310 156 €
02 LE BOURG	7 130 808 €	13,00%	927 005 €
03 CAMPAGNE	1 485 086 €	11,70%	173 755 €
			8 410 916 €

Le taux moyen pondéré d'uniformisation serait de 7,75%

Le taux moyen des communautés d'agglomération est 9,90%



Budget annexe Déchets

	2 020	2 021
CAF BRUTE	800	687
ENCOURS DETTE 31/12/N-1	1 473	1 257
Capacité désendettement	1,8	1,8

Investissement	DÉPENSES		RECETTES	
		1 761 k€		
	<i>(BP 2020 = 3 697k€)</i>			
	RENT CAPITAL EMPRUNT	198 k€		
	Déchetterie	67 k€	SUBVENTIONS	k€
	Bennes à ordures ménagères	500 k€	EMPRUNT D'ÉQUILIBRE	962 k€
	Conteneurs enterrés	1 080 k€		
	Divers	113 k€		



Budget annexe Terrains - Fonctionnement

DEPENSES	BP 2020	BP 2021
VIABILISATION / ACQUISITION	2 669	1 133
CHARGES FINANCIERES	148	121
TOTAL	2 817	1 254
RECETTES	BP 2021	BP 2021
VENTE DE TERRAINS	1 530	1 500
SUBVENTION BUDGET PRINCIPAL	240	246
TOTAL	1 770	1 746

650 843 m²
Surface totale disponible
 sur le territoire de Laval Agglomération
 au 31/12/18 dont **13 ha** en cours
 de cession ou sous réservation

- ⇒ Travaux Louverné Zone Motte BABIN 20k€
- ⇒ Ahuillé ZA a Girardière 60k€
- ⇒ Laval Zone des Morandières 35 k€
- ⇒ Changé zone de Niafles 500 k€
- ⇒ Changé zone des Grands Prés 400 k€
- ⇒ Travaux divers 118 k€



**CHIFFRES
CLÉS 2019**



Cessions foncières

1,352 M€ HT

correspondant à :

17

opérations de cession :

Loc services 53, SCI Sama Elolie,
 E&P Hydraulics, SCIC L'Archipel,
 SCIMC Immobilier, MG One, Elissa Transports,
 SCI Emezi, SCI D&Z, Zambon Investissements,
 SCI 2 Laigre, LMA, Carrosserie Marion L'Hermelin,
 Quagnu, Trafleur Lelong, Festiconcept, Boulan.

7,1 ha

11

communes concernées :

Ahuillé, Bonchamp, Changé,
 Entrammes, La Gravelle,
 Laval, Louvigné, Montfours,
 Saint-Barthévin,
 Saint-Dommain-le-Fouilloux,
 Saint-Ouen-des-Toits



Prix de
vente moyen

18,97€
le M²

Encours de
dette au
31/12/2020

3 500 k€



Budget annexe Laval Virtual Center

DEPENSES	BP 2020	BP 2021	%
011 - CHARGES GENERALES	27	26	-0,8%
65 - SUBVENTION	560	560	0,0%
66 - CHARGES FINANCIERES	88	78	-11,4%
67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES		90	
TOTAL	675	754	11,8%
RECETTES	BP 2020	BP 2021	%
75 - LOYERS LVC	111	277	0,0%
75-SUBVENTION BUDGET PRINCIPAL	1 000	795	-20,5%
TOTAL	1 111	1 072	-3,5%

	2 020	2 021
CAF BRUTE	437	318
ENCOURS DETTE 31/12/N-1	4 264	3 817
Capacité désendettement	9,8	12,0

Investissement

- ➔ Remboursement du capital 408 k€
- ➔ Investissement de travaux de 100k€ financés par une subvention d'équilibre
- ➔ Réserves pour travaux 259k€
- ➔ Pas d'emprunt nouveau en 2021



DEPENSES	BP 2020	BP 2021	%
011 - CHARGES GENERALES	4 082	4 306	5,5%
012- PERSONNEL	1 239	1 347	8,7%
014- ATTENUATIONS DE PRODUITS	1 300	1 300	0,0%
65- AUTRES CHARGES DE GC	102	62	-39,1%
66 - CHARGES FINANCIERES	48	45	-6,3%
AUTRES CHARGES	224	89	s.o.
TOTAL	6 995	7 149	2,2%
RECETTES	BP 2020	BP 2021	%
70 - RECETTES USAGERS	9 175	9 915	8,1%
75 - AUTRES PRODUITS DE GC	60	50	s.o.
AUTRES PRODUITS	1 728	4	-99,8%
TOTAL	10 963	9 969	-9,1%

En 2020, autres produits. Dernière année de remboursement des excédents transférés



	2 020	2 021
CAF BRUTE	3 968	2 820
ENCOURS DETTE 31/12/N-1	1 459	1 149
Capacité désendettement	0,4	0,4

Investissement	DÉPENSES 8 958 k€ <i>(BP 2020 = 5 262 k€)</i>		RECETTES EXTERNES	
	RENT CAPITAL EMPRUNT	115 k€	SUBVENTIONS	1 665 k€
Travaux	7 407 k€	EMPRUNT D'ÉQUILIBRE	4 459 k€	
Usine des eaux	700 k€			
Études	390 k€			
Divers	346k€			



Budget annexe Assainissement

DEPENSES	BP 2020	BP 2021	%
011 - CHARGES GENERALES	2 913	3 218	10,5%
012- PERSONNEL	1 455	1 634	12,3%
014- ATTENUATIONS DE PRODUITS	650	660	1,5%
65- AUTRES CHARGES DE GC	55	33	-40,0%
66 - CHARGES FINANCIERES	228	245	7,5%
AUTRES CHARGES	42	84	100,0%
TOTAL	5 343	5 874	9,9%
RECETTES	BP 2020	BP 2021	%
70 - RECETTES USAGERS	6 736	7 470	10,9%
AUTRES PRODUITS	548	34	-93,9%
TOTAL	7 284	7 504	3,0%



Budget annexe Assainissement

	2 020	2 021
CAF BRUTE	2 070	1 630
ENCOURS DETTE 31/12/N-1	5 835	7 269
Capacité désendettement	2,8	4,5

Investissement	DÉPENSES 3 865 k€ <i>(BP 2020 = 3 123 k€)</i>		RECETTES EXTERNES	
		RENT CAPITAL EMPRUNT	611 k€	SUBVENTIONS
	Travaux	2 586 k€	EMPRUNT D'ÉQUILIBRE	1 290 k€
	Divers	668 k€		



Budget annexe Parc Grand Ouest

DEPENSES	BP 2020	BP 2021	%
VIABILISATION / ACQUISITION	965	1 218	26,2%
CHARGES FINANCIERES	35	36	2,9%
TOTAL	1 000	1 254	25,4%
RECETTES	BP 2020	BP 2021	%
VENTES DE TERRAIN	0	0	0,0%
SUBVENTION BUDGET PRINCIPAL	1 000	0	-100,0%
TOTAL	1 000	0	-100,0%

- ⇒ Travaux (équilibrés par emprunt) 1 218k€
- ⇒ Encours de dette au 31/12/2020 2 755 k€
- ⇒ Fonds de Roulement au 31/12/2019 4 636 k€

⇒ Pas de subvention du BUDGET PRINCIPAL



Budget annexe Plateforme ferroviaire

DEPENSES	BP 2020	BP 2021	%
011- CHARGES GENERALES	8	8	0,0%
TOTAL	8	8	0,0%
RECETTES	BP 2020	BP 2021	%
75 - SUBVENTION BP	0	0	
TOTAL	0	0	

Investissement	⇒ Investissement Travaux	6 310 k€
	⇒ <i>Emprunt d'équilibre de</i>	5 333 k€
	⇒ Fonds de Roulement au 31/12/2019	3 541 k€
	⇒ Subvention du BUDGET PRINCIPAL	1 000 k€



Budget annexe Zone d'activité Pays de Loiron

DEPENSES	BP 2020	BP 2021
VIABILISATION / ACQUISITION & TRAVAUX	780	460
CHARGES FINANCIERES		
TOTAL	780	460
RECETTES	BP 2020	BP 2021
VENTES DE TERRAIN	0	0
SUBVENTIONS	0	0
TOTAL	0	0

- ⇒ Travaux parc d'activités ZA Chantepie 450k€
- ⇒ Achat terrain Parc d'activités Loiron Ruillé 10k€
- ⇒ Emprunt d'équilibre pour financer les travaux



Budget annexe Ateliers relais Pays de Loiron

DEPENSES	BP 2020	BP 2021	%
011- CHARGES GENERALES	200	205	2,3%
65- SUBVENTIONS	0		-100,0%
66- CHARGES FINANCIERES	98	86	-12,2%
TOTAL	298	291	-2,5%
RECETTES	BP 2020	BP 2021	%
74- DOTATIONS			
75- LOYERS ET CHARGES	410	420	2,4%
75- SUBVENTION BUDGET PRINCIPAL	238	230	-3,4%
TOTAL	648	650	0,3%

Investissement	⇒ Remboursement du capital	351 k€
	⇒ Investissement Travaux	45 k€
	⇒ Emprunt d'équilibre de 92 k€	

Soldes intermédiaires de gestion consolidés



<i>en milliers d'euro</i>	2020	2021	Evol° 21/20
PRODUITS DE GESTION	109 097	110 467	1,26%
CHARGES DE GESTION	90 914	92 781	2,05%
RESULTAT DE GESTION	18 182	17 685	-2,73%
INTERETS DE LA DETTE	2 041	2 041	0,00%
RESULTAT FINANCIER	-2 041	-2 041	0,00%
PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 514	128	-94,92%
CHARGES EXCEPTIONNELLES	465	1 763	279,14%
RESULTAT EXCEPTIONNEL	2 049	-1 635	-179,81%
CAF BRUTE	18 190	14 009	-22,99%
REMBOURSEMENT DU CAPITAL	7 798	7 602	-2,51%
CAF NETTE	10 393	6 407	-38,35%

A large, stylized white letter 'A' on a dark blue background. A horizontal pink bar is positioned across the middle of the 'A', containing the text "Budgets Primitifs 2021".

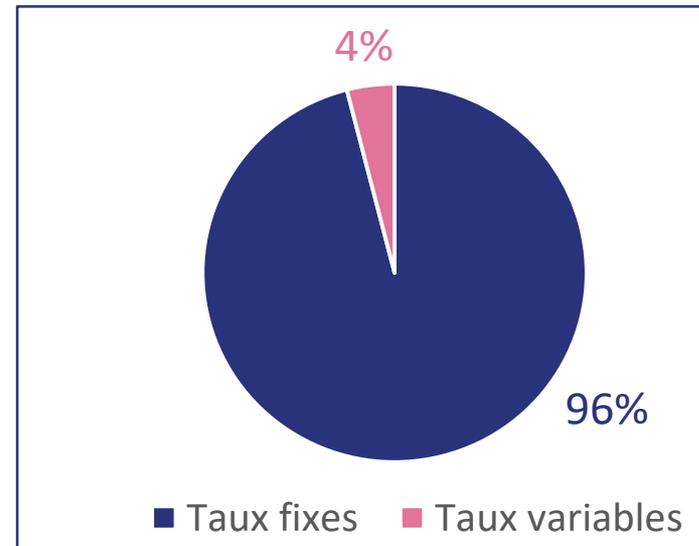
Budgets Primitifs 2021

La dette de Laval Agglomération



Focus sur la dette

L'encours de dette au 31/12/20 est de **75 M€** contre 77 M€ au 31/12/19, en incluant l'ensemble des budgets



	Au 31/12/2019	Au 31/12/2020	Variation
Dette globale est de	76 860 k€	74 933 k€	-2,6%
Taux moyen	2,61%	2,56 %	



Les investissements consolidés 56M€

DÉPENSES (milliers d'€uros)	BP 2020	BP 2021
Budget principal	39 150	29 511
Budget annexe Déchets	1 539	1 761
Budget annexe Transports	2 360	1 616
Budget annexe Bâtiments	340	71
Budget annexe Terrains	2 669	1 139
Budget annexe Zones d'activité Pays de Loiron	780	560
Budget annexe Eau et assainissement	8 385	13 172
Budget annexe Parc Grand Ouest	880	1 218
Budget annexe Plateforme logistique	751	6 325
Budget annexe Centre de réalité Virtuelle	60	100
TOTAL	56 914	55 573



Les investissements consolidés

DÉPENSES (milliers d'euros)	BP 2021	Emprunt d'équilibre	Rbst capital
Budget Principal	29 511	20 255	3 782
Budget annexe Déchets	1 761	962	198
Budget annexe Transports	1 616	1 415	964
Budget annexe Bâtiments	71	0	738
Budget annexe Terrains	1 139	558	804
Budget annexe Ateliers relais Pays de Loiron	560	552	351
Budget annexe Eau et assainissement	13 172	5 749	112
Budget annexe Parc Grand Ouest	1 218	1 321	67
Budget annexe Plateforme logistique	6 325	5 333	
Budget annexe Centre de réalité Virtuelle	100	0	408
TOTAL	55 573	36 145	7 424

A large, white, stylized letter 'A' graphic that serves as a background element on the left side of the slide. It has a thick, blocky appearance with a slight shadow effect.

Budgets Primitifs 2021

CONCLUSION & ORIENTATIONS

BUDGETS 2021 – LES POINTS ARBITRÉS



CONSERVER LES
ÉQUILIBRES
BUDGÉTAIRES DANS UN
ENVIRONNEMENT
INCERTAIN



PRIORISATION DES
INCIDENCES
FINANCIÈRES DES
ACTIONS DE LA FEUILLE
DE ROUTE



MONTANT DE
L'ENVELOPPE DU
SOUTIEN À
L'IMMOBILIER
ÉCONOMIQUE



DÉCHETS : LE NIVEAU
DU TAUX DE LA
TEOM, (UN LISSAGE
EST OBLIGATOIRE)



EAU ET
ASSAINISSEMENT :
HARMONISATION
TARIFAIRE, TARIFS
DIFFÉRENCIÉS?



TRANSPORTS :
EXPÉRIMENTATION DE
LA GRATUITÉ DU
TRANSPORT



La chaîne de l'épargne du Budget Principal

K€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Produits de fct. courant	56 192	63 716	62 294	65 557	65 873	66 999	66 834	68 280	68 640	69 507
- Charges de fct. courant	47 565	49 128	50 989	53 930	58 068	59 820	57 056	57 984	58 712	59 406
= EXCEDENT BRUT COURANT (EBC)	8 627	14 588	11 305	11 627	7 805	7 179	9 777	10 295	9 929	10 101
+ Solde exceptionnel large	84	621	-70	609	-50	-1 500	-50	-50	-50	-50
= Produits exceptionnels larges	395	1 438	155	711	0	0	0	0	0	0
- Charges exceptionnelles larges	312	817	225	102	50	1 500	50	50	50	50
= EPARGNE DE GESTION (EG)	8 710	15 209	11 235	12 236	7 755	5 679	9 728	10 245	9 879	10 051
- Intérêts	1 341	1 156	1 081	1 003	1 093	1 124	1 138	1 104	1 157	1 275
= EPARGNE BRUTE (EB)	7 369	14 052	10 154	11 233	6 663	4 555	8 590	9 141	8 721	8 776
- Capital	3 214	3 354	3 316	3 557	3 777	3 782	4 935	5 656	6 429	6 789
= EPARGNE NETTE (EN)	4 155	10 698	6 838	7 676	2 886	773	3 655	3 486	2 292	1 986



*Hôtel Communautaire
1, place du Général Ferrié
CS 60809
53008 LAVAL Cedex*

T 02 43 49 46 47
*F 02 43 49 46 50
laval-agglo@agglo-laval.fr*

www.agglo-laval.fr

